

VO ÉNERGIES HOLDING SA

RAPPORT DE GESTION 2019

vo  énergies



EFFECTIF
DU PERSONNEL

140
COLLABORATEURS

L'effectif au 31.12.2019
dont 19 apprentis

CHIFFRE D'AFFAIRES
CONSOLIDÉ

45,38 MIO CHF

Chiffre d'affaires en
augmentation de 6,7%
par rapport à 2018

BÉNÉFICE

3,22 MIO CHF

Bénéfice en
augmentation de 77,4%
par rapport à 2018

TOTAL DU BILAN

126,87 MIO CHF

Valeur du bilan en augmen-
tation de 3,5% par rapport
à 2018

CAPITAUX PROPRES

75,85 MIO CHF

Capitaux propres
représentent 59,8%
du bilan

CASHFLOW

9,38 MIO CHF

Cashflow en augmen-
tation de 20,6% par
rapport à 2018

INVESTISSEMENTS

9,36 MIO CHF

Investissements en
augmentation de 5,9%
par rapport à 2018

RAPPORT
DE GESTION
2019

Message	4
Temps forts 2019	6
Perspectives 2020	8
Electricité	10
Chaleur et gaz	14
Multimédia	16
Installations	18
Gouvernance	22
Proposition d'emploi du bénéfice	24
Comptes 2019 vo énergies holding SA	27
Comptes consolidés 2019 Groupe VOénergies	35

Contexte général

Notre environnement énergétique est en pleine mutation. Avec l'arrêt de la centrale nucléaire de Mühleberg le 20 décembre 2019, la sortie du nucléaire devient une réalité. Parallèlement, les énergies renouvelables provenant du soleil, de l'éolien, de la géothermie ainsi que de la biomasse prennent une part sans cesse croissante dans l'approvisionnement énergétique du pays.

Les sources d'énergie ne sont pas les seules à se diversifier. Si l'énergie était auparavant produite pour l'essentiel par de grandes centrales, on peut aujourd'hui aussi produire directement sur le lieu de consommation. Les sous-sols ou les toits des maisons se transforment en petites centrales électriques. Ce processus nommé « décentralisation » entraîne de profondes modifications dans l'industrie électrique et donc aussi chez VOénergies.

Le changement climatique accélère bien sûr cette évolution, même si la Suisse couvre encore aujourd'hui l'essentiel de ses besoins énergétiques en important des énergies fossiles (pétrole et gaz). Le principe de réduction des émissions de CO₂ a été adopté, encore faut-il se donner les moyens d'atteindre les objectifs ambitieux fixés. Le processus de décentralisation va contribuer à la décarbonisation des énergies.

Dans ce contexte, VOénergies développe ses activités pour accompagner ses clients dans cette mutation énergétique et climatique. La décentralisation vient en complément du parc de production hydraulique de notre entreprise. La décarbonisation a une grosse influence sur l'activité de vente de chaleur qui se diversifie grâce au développement du chauffage à distance et de solutions intégrées de production de chaleur comme les pompes à chaleur couplées à des installations photovoltaïques.

La digitalisation modifie également la relation avec nos clients, elle accélère les échanges et permet de développer de nouveaux services comme le stockage virtuel d'énergie électrique.

Les activités de multimédia sont aussi en pleine mutation. Le volume de données transportées double tous les 18 mois, ce qui implique pour

VOénergies d'étendre le réseau fibre optique et de mettre à jour les équipements actifs pour accompagner cette croissance.

Stratégie

La stratégie adoptée en 2018 par le Conseil d'administration, est la réponse à cette mutation énergétique et climatique. Sans pouvoir présager de tous les changements qui vont encore intervenir ces prochaines années, VOénergies s'appuie sur plusieurs engagements fondamentaux.

L'entreprise souhaite avant tout se focaliser sur les besoins de ses clients. Nous allons nous engager encore davantage pour accompagner nos clients dans leur volonté de consommer mieux et devenir des producteurs d'énergie, sans jamais oublier leur confort. VOénergies va également développer ses services dans le but d'assurer la croissance ainsi que la pérennité de ses activités en cherchant notamment des synergies avec d'autres distributeurs.

Cette stratégie a déjà porté ses fruits en 2019. VOénergies fournit 100% d'énergie électrique renouvelable à ses clients et compense la totalité des émissions de CO₂ liées à la vente de gaz. En fin d'année, les produits d'électricité et de gaz de la gamme VOnature ont été redéfinis afin de permettre à chaque client de faire un choix responsable dans sa manière de consommer de l'énergie. La contribution à la fondation *actif!* a été étendue aux clients gaz, ce qui a permis de soutenir des projets de développement d'énergies renouvelables dans 10 communes supplémentaires.

Notre objectif est toujours aussi fort ; la sécurité de notre approvisionnement énergétique (électricité, gaz et chaleur) et la fiabilité de nos services multimédia (TV, internet, téléphonie fixe et mobile) et de nos installations.

Résultats

Les résultats financiers 2019 reflètent le dynamisme du groupe, avec un chiffre d'affaires consolidé de 45,38 MCHF, en progression de 6,7% par rapport à l'exercice précédent. Le bénéfice net s'établit à 3,22 MCHF contre 1,81 MCHF en 2018.

Le cash-flow de 9,38 MCHF permet au groupe de financer les investissements nécessaires à la maintenance des installations de production, de distribution ainsi qu'au développement des activités, notamment les chauffages à distance, les prestations de service et les immeubles de placement.

Pour atteindre ces résultats financiers, le groupe peut compter sur les compétences et l'engagement des 140 collaborateurs du groupe, dont 19 apprentis.

Message de remerciements et de confiance

L'année 2019 a permis à VOénergies d'obtenir des résultats solides et de mener à bien des projets ambitieux et motivants que vous découvrirez dans le présent rapport. Le mérite en revient avant tout à nos collaboratrices et collaborateurs qui ont démontré tout au long de l'année leur savoir-faire, leur implication et leur esprit d'initiative pour faire évoluer notre groupe. Au nom du Conseil d'administration, nous les remercions très chaleureusement pour leur engagement. Merci également à nos actionnaires pour la confiance accordée.



Claude Recordon



Christian Tinguely



Claude Recordon, président



Christian Tinguely, directeur général

JANVIER

Mise en place d'une organisation commune entre VOénergies et SEVJ pour la documentation de nos infrastructures techniques (géomatique).

VOénergies assure une fourniture d'électricité 100% renouvelable et une compensation du CO₂ généré par la combustion du gaz vendu.

FÉVRIER

Lancement de FlexiSolar, le produit de stockage virtuel développé par Enerdis distribution.

AVRIL

Mise en service de la centrale photovoltaïque sur le toit de la patinoire de Vallorbe.

JUIN

Assemblée générale de VOénergies à Vaulion avec l'entrée au Conseil d'administration de Madame Aline Isoz, première administratrice, et le départ de Messieurs Raphaël Darbellay et Daniel Malherbe.

JUILLET

Accueil de l'entreprise Roud'hor dans l'immeuble du Creux après sa transformation / rénovation.

AOÛT

Mise en service du premier contracting énergétique avec une société industrielle à Ballaigues.

SEPTEMBRE

Mise en service d'une centrale photovoltaïque d'une puissance de 1,2 MW dans la zone industrielle d'Orbe, un projet réalisé dans le cadre de la société VO RE-Nouvelable SA.

OCTOBRE

Rejet des recours concernant le projet du parc éolien Sur Grati par la Cour de droit administratif et public. Les opposants ont saisi le Tribunal fédéral.

NOVEMBRE

Mise en service du chauffage à distance (CAD) de Montchoisi à Orbe.

DÉCEMBRE

Lancement de la gamme de produits VOnature pour l'électricité et le gaz.

Mise en service du contracting énergétique à Rolle.

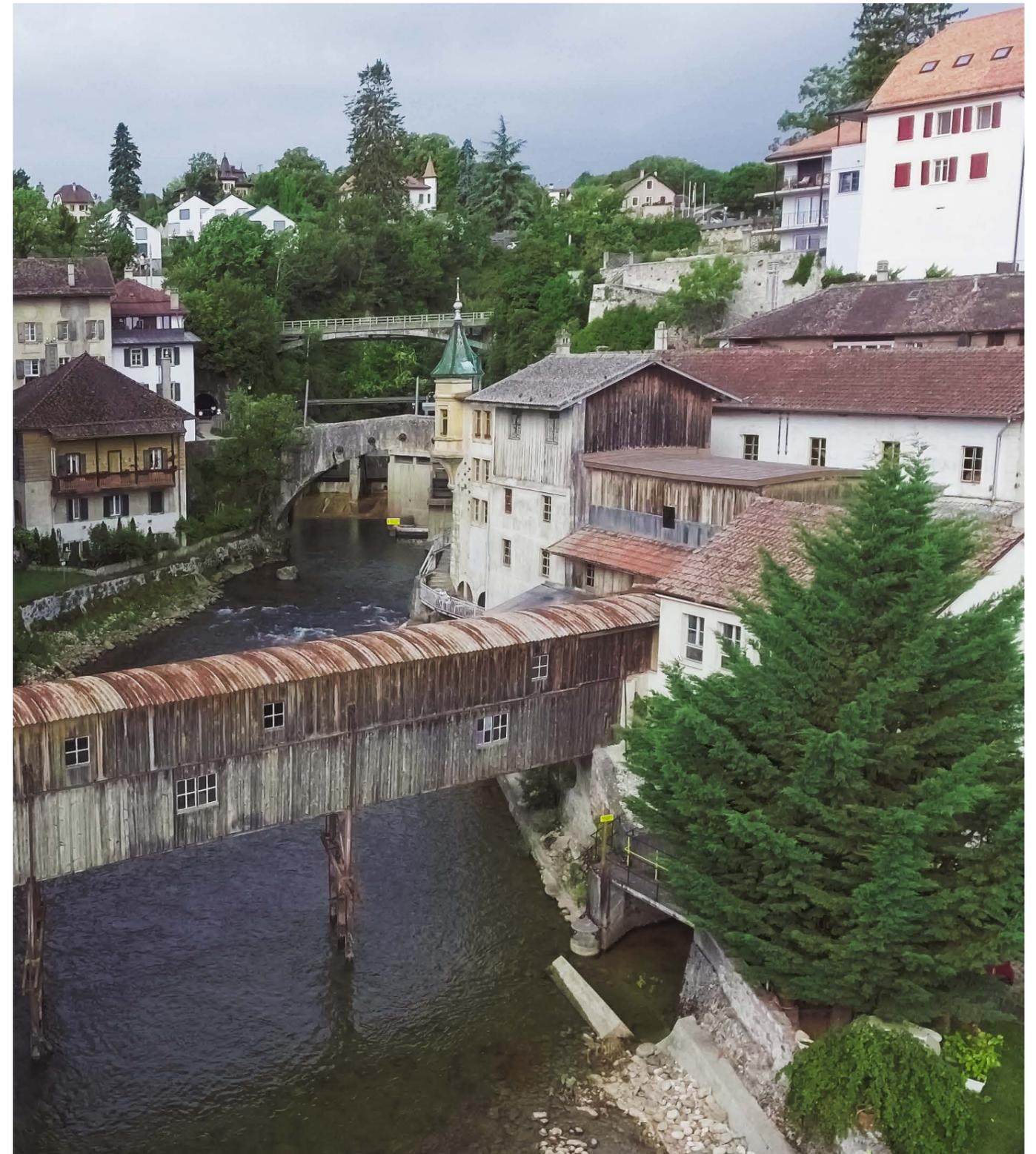
VOénergies continue d'améliorer ses ouvrages de production, ses réseaux et d'optimiser ses processus de travail. Le barrage de la Centrale du Chalet sera notamment remis en état et son poste d'alimentation électrique sera remplacé et mis en service au printemps 2020.

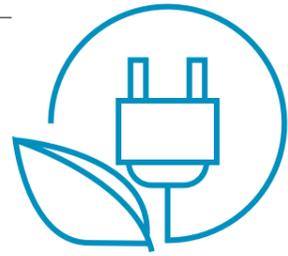
Dans l'attente de la décision du Tribunal fédéral, suite au recours contre l'arrêt du Tribunal cantonal vaudois du 31.10.2019, une campagne de mesure de vent va être réalisée et les études réactualisées afin de préparer l'appel d'offre pour la construction du parc éolien « Sur Grati ».

VOénergies développe également le secteur de chauffage à distance (CAD) avec la mise en service d'un nouveau réseau à Vallorbe au printemps 2020 et dans le nouveau quartier Gruvatiez, à Orbe, en automne 2020. Dans ce même quartier, un réseau d'électricité privé sera mis en service dans le courant de l'année. La réalisation de la deuxième étape du CAD Montchoisi fait également partie des priorités afin d'assurer une mise en service d'ici la fin juin 2020.

Du côté des installations électriques, une réorganisation deviendra effective au 1^{er} mai 2020 ; le personnel de VOénergies services travaillant dans le domaine des installations ainsi que le personnel de Sol-air concept SA seront intégrés à VOénergies installations SA. Pour étoffer ses prestations et renforcer son activité, VOénergies reprendra également la direction de la société Electroval au 1^{er} avril 2020.

L'entreprise souhaite également poursuivre la mise en place d'un système de management basé sur la norme EN ISO 9001. Afin d'améliorer encore le management de la sécurité, VOénergies compte s'appuyer sur les solutions de branche et la norme ISO 45001 Santé et sécurité au travail.





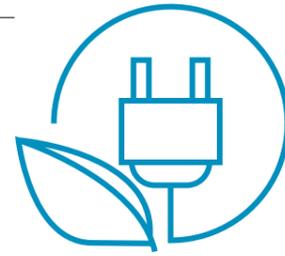
Production électrique

La production des centrales hydro-électriques est passée de 19 gigawattheures en 2018 à presque 21 gigawattheures en 2019. Cette augmentation de 8,94% s'explique par une forte hydraulité lors du 4^e trimestre. La production 2019 est également supérieure de 26,41% à la moyenne multi-annuelle des dix dernières années. Des études de réfection du parement du barrage du Chalet ont été réalisées dans le but de moderniser son fonctionnement. L'étude de revitalisation de l'Orbe demandée par la Confédération et le canton se poursuit également en collaboration avec Romande Energie et les Usines Métallurgiques de Vallorbe.

NOMBRE DE COMMUNES DESSERVIES

5





Distribution électrique

Le volume d'énergie transporté sur les réseaux de VOénergies en 2019, pour les 5 communes alimentées, s'élève à près de 78 millions de kilowattheures, en légère baisse de 0,28% par rapport à 2018. Le volume d'énergie fourni aux clients a augmenté de 1,67%, tandis que le volume transporté pour des fournisseurs tiers a diminué de 3,75%. VOénergies continue à développer et moderniser son réseau de distribution, notamment avec la construction du poste principal du Chalet à Orbe, en service depuis début 2020. L'entretien des réseaux MT et BT avec la modernisation de plusieurs stations, la mise en place d'une nouvelle station à la Ruelle du Collège à Vaulion, le raccordement de la centrale solaire « Friderici » d'une puissance de 1 MW ainsi que l'assainissement et la modernisation des réseaux de distribution BT dans divers quartiers d'Orbe, Vallorbe, Ballaigues et Vaulion ont fait partie des projets importants en 2019. Le déploiement des compteurs dit intelligents (smart/radio) permettant le suivi de la consommation en temps réel se poursuit également.



ÉNERGIE DISTRIBUÉE

77'829'708 KWH

ÉNERGIE COMMERCIALISÉE

51'849'869 KWH

ÉNERGIE PRODUITE KWH

20'904'290 KWH

CHIFFRE D'AFFAIRES DISTRIBUTION

6,469 MIO CHF

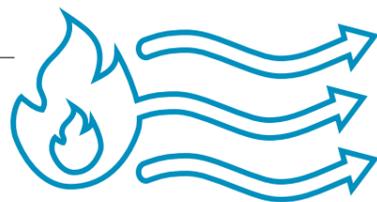
CHIFFRE D'AFFAIRES ÉNERGIE

3,965 MIO CHF

Eclairage public

Afin d'améliorer sans cesse ses équipements et prestations, VOénergies continue à soutenir les communes dans la modernisation de leur éclairage public. L'entreprise a notamment procédé au remplacement de 40 luminaires d'éclairage public par un éclairage à faible consommation (LED) à Montcherand, mais également à la Route de la Vallée à Orbe ainsi qu'à la Ruelle du collège à Vaulion. Des travaux d'entretien ont été réalisés sur les communes d'Agiez, Ballaigues, Montcherand, Orbe, Vallorbe et Vaulion.





Chauffage à distance

Dans le cadre du projet de chauffage à distance (CAD) Montchoisi, la construction a été complétée avec la mise en service de la chaufferie en novembre 2019 ainsi qu'avec le raccordement des collèges de Montchoisi et de Chantemerle et des bâtiments au chemin des Ecoliers 2-12. Ainsi, la première étape des réseaux a été entièrement réalisée. La construction de la chaufferie du CAD de Vallorbe a débuté au mois d'avril 2019. Les premiers tests ont pu avoir lieu juste avant Noël. Le déploiement du réseau s'est fait en collaboration avec la commune de Vallorbe.

Distribution de gaz

Avec 135 millions de kilowattheures de gaz distribués dans 15 communes (tarifs VOénergies et Urbagaz) en 2019, VOénergies connaît une hausse de 4,2% par rapport à l'année précédente, et ce malgré la mise en service du chauffage à distance des EPO fin 2018. Cette augmentation s'explique par des températures plus froides durant toute l'année.

47 nouveaux raccordements ont été réalisés sur l'ensemble du réseau, augmentant la puissance installée à 3'570 kilowatts. Au terme de l'année 2019, VOénergies dispose d'un réseau haute pression de 73 km, dont 56 km sont la propriété de la société Urbagaz. Quant au réseau basse pression, il mesure 101 km dont 61 km en possession d'Urbagaz. Tous les clients « Grands comptes » se sont approvisionnés sur le réseau de VOénergies pour une consommation totale de 40,90 GWh, soit une augmentation de 5,8% par rapport à 2018. VOénergies suit attentivement la mise en consultation en automne de la nouvelle loi sur la distribution du gaz (LApGaz) qui pourrait avoir des impacts significatifs.

NOMBRE DE COMMUNES DESSERVIES

15

CHIFFRE D'AFFAIRES GAZ

12,011 MIO CHF

ENERGIE DISTRIBUÉE

135'958'402 KWH



Réseaux de gaz

Les extensions du réseau ont été limitées au strict nécessaire en raison d'un avenir politique et climatique incertain pour le gaz. La maintenance du réseau reste néanmoins la principale activité de VOénergies. Ainsi, les travaux en vue du rachat des réseaux des communes clientes d'Urbagaz se sont poursuivis. De plus, un projet de biogaz agricole a été lancé pour étudier la faisabilité de la construction d'une installation d'injection sur le réseau haute pression du côté de Bofflens.

VOénergies a non seulement effectué de nouveaux raccordements, mais a également réalisé de nombreux travaux de maintenance sur les installations existantes avec notamment la réparation de toutes les fuites repérées lors des campagnes de recherche, le raccordement à la haute pression de la centrale CAD de Montchoisi, le remplacement d'une conduite d'acier vétuste à Chavornay ainsi que la modification de la basse pression à la rue de Pontarlier à Vallorbe.



Immobilier

Depuis le 1^{er} janvier 2019, des gérances immobilières assurent la gestion des immeubles de rendement, permettant ainsi de professionnaliser cette activité. Plusieurs projets sont en cours, dont la construction d'un nouveau bâtiment administratif pour VOinstallations aux Eterpaz à Vallorbe. La demande de permis de construire a été déposée juste avant Noël et la mise en service est prévue pour la fin de l'année 2020. Le déménagement de VOinstallations libérera le bâtiment à la Grand-Rue 1 qui sera ainsi rénové dès 2021.

La Route bleue actuellement à l'étude à Orbe pourrait conduire à de profonds changements pour l'exploitation du bâtiment de la Place de la Gare 10 ainsi que pour le parcage des véhicules. VOénergies suit très attentivement le développement de ce projet.

Enfin, la rénovation de l'Usine du Creux à Bal-laigues, dont les locaux sont occupés par trois entreprises, s'est poursuivie tout au long de l'année. La suite des travaux de rénovation sera entreprise selon le potentiel des clients intéressés.

PROVENANCE DU GAZ

FRANCE, ALLEMAGNE, HOLLANDE, NORVÈGE, RUSSIE



En 2019 VOénergies a livré ses services TV, Internet et Téléphonie fixe à 9000 clients répartis sur 46 communes.

La gamme résidentielle « BLI BLA BLO » a été dynamisée en mars avec le lancement du Mobile illimité suivi de l'augmentation des débits pour l'accès Internet. En septembre, elle s'étoffe avec un nouveau produit destiné aux moins de 30 ans, « Liberty ». La gamme « Business! » suit l'évolution lancée par les résidentiels sur les vitesses et les mobiles.

Ces évolutions ont permis de réaliser des campagnes de fidélisation, notamment en migrant les clients Mobile existants sur les nouveaux forfaits, sans changement de prix.

Dans un marché ultra concurrentiel, VOénergies multimédia SA avec son partenaire netplus.ch, connaît une progression réjouissante de son chiffre d'affaires.



NOMBRE DE COMMUNES DESSERVIES

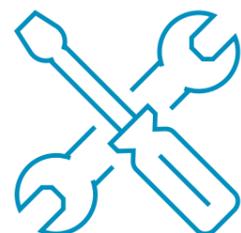
46

CHIFFRE D'AFFAIRES MULTIMÉDIA

8,984 MIO CHF

NOMBRE DE NOUVEAUX BÂTIMENTS RACCORDÉS

70



Evolution interne

Depuis septembre 2019, le personnel de Sol-Air Concept et de VOénergies est regroupé dans les mêmes ateliers et mêmes bureaux afin de favoriser le travail d'équipe. Au niveau informatique, le nouveau logiciel ERP Office Manager a été mis en place. Il comprend notamment le module RH, la comptabilité et la gestion de l'entreprise. En novembre 2019, un groupe « renouvelable » s'est constitué ; il comprend la partie chaleur (chauffage, solaire thermique, PAC, adoucisseurs) ainsi que la partie photovoltaïque. VOénergies a également décidé de mettre en place un nouveau produit contracting pour les entreprises, régies et bâtiments locatifs englobant le chauffage et le photovoltaïque. Les premiers projets dans ce domaine ont été réalisés avec la résidence sénior Carina à Rolle ainsi qu'une industrie à Ballaigues et plusieurs bâtiments d'habitation à Orbe et Vallorbe.

Grands projets

Au cours de l'année 2019, VOénergies a réalisé des travaux de grande ampleur, notamment avec l'installation de la chaudière à gaz provisoire de 1000 kilowattheures aux Usines Métallurgiques de Vallorbe (UMV) ainsi que la chaudière à mazout provisoire de 300 kilowattheures au Collège 1915 à Vallorbe. Du côté des installations solaires thermiques, VOénergies a assuré la mise en place de 252 panneaux thermiques pour le Groupe Immobilier Alvazzi. Des installations photovoltaïques ont également été réalisées pour la HES-SO à Sierre. Afin de finaliser et présenter un plan directeur énergétique de la Ville d'Orbe, VOénergies a mené une étude en partenariat avec Navitas Concilium à Martigny. Enfin, des collaborateurs de VOénergies ont sensibilisé quelques 120 élèves de 8^e année Harmos à l'utilisation des énergies.

NOMBRE DE CHANTIERS

VALLORBE

600
DÉPANNAGES

477
CHANTIERS

ECLÉPENS

204
DÉPANNAGES

20
CHANTIERS

CHIFFRE D'AFFAIRES

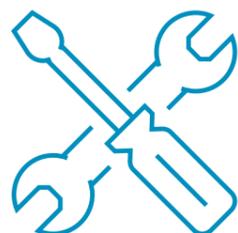
5,041 MIO CHF

Installations électriques

Dans le domaine des installations électriques, VOénergies a participé à la transformation complète du bâtiment industriel du Creux ainsi qu'à celle du home de la Bessone pour la Fondation Grains de Blé. Aux Usines Métallurgiques de Vallorbe, la société a géré la transformation de l'atelier DELTA. A la Halle industrielle du Day, nos collaborateurs ont effectué une extension de l'installation de détection incendie ainsi qu'un nouvel éclairage de secours. Les ateliers CFF à

Yverdon ont bénéficié de plusieurs réalisations permettant un travail plus soutenu et régulier. Sur le site de Cridec à Eclépens, VOénergies a reconstruit le couvert B après un incendie. D'autres projets ont concerné la transformation des cabinets orthopédiques à la Polyclinique des Etablissements Hospitaliers du Nord Vaudois à Yverdon ainsi que la réalisation des installations électriques de quatre bâtiments et des appartements à Orny.





Installations photovoltaïques

Durant l'année 2019, les collaborateurs de VOénergies ont réalisé au total 59 installations photovoltaïques et 113 interventions incluant les dépannages. Grâce à l'installation de 84 panneaux d'une puissance de 26 kilowattheures, le centre de récupération des tortues à Chavornay peut à présent consommer directement l'énergie produite par sa centrale solaire. De nombreux clients des communes du Nord Vaudois ont confié l'installation de panneaux photovoltaïques à notre société.



Gasser Electricité-Téléphone

Avec ses 42 employés, Gasser Electricité-Téléphone a réalisé 43 chantiers d'installations électriques, de télécommunications et de dépannages au cours de l'année 2019. Durant cette même année, la société a également connu plusieurs évolutions. Sa ligne graphique a été mise au goût du jour. Le nouveau site internet a permis de moderniser l'image de l'entreprise. Le passage à la liaison informatique de VOénergies a permis de renforcer la collaboration entre les deux sociétés dans les domaines des télécommunications, du courant fort et du photovoltaïque.

NOMBRE DE CHANTIERS

43
CHANTIERS

2350
INTERVENTIONS
ET DÉPANNAGES

CHIFFRE D'AFFAIRES

4,958 MIO CHF

Grands projets

Gasser Electricité-Téléphone a réalisé de nombreux travaux significatifs durant l'année 2019, notamment dans le cadre de la construction des Halles du Mujon, qui comprennent des bureaux, ateliers et une cuisine professionnelle. La société a également équipé le bâtiment d'accueil (UAPE) à l'EMS les Thyades, la salle de gym Pestalozzi ainsi que la salle de rythmique à Yverdon-les-Bains. D'autres installations électriques ont été réalisées dans le cadre de

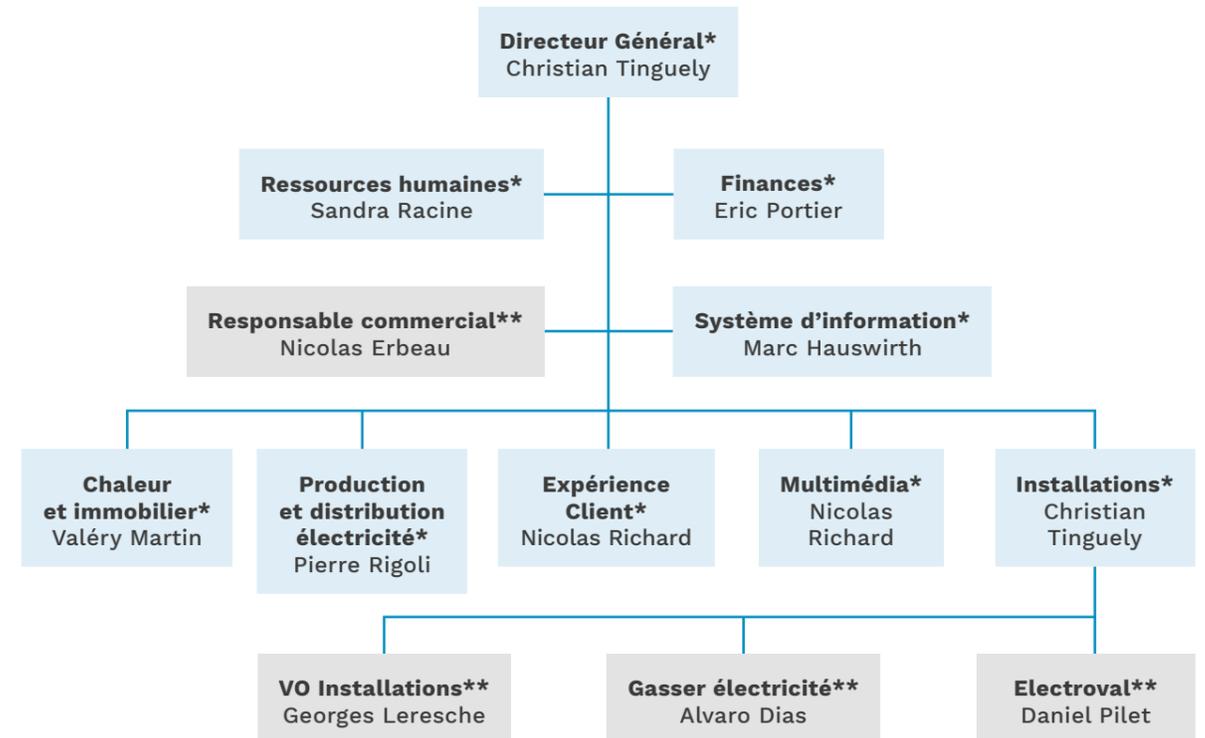
plusieurs projets de transformations de bâtiments, notamment le Foyer « Les Bioles » de la Fondation St-George. A la STEP d'Yverdon, Gasser Electricité-Téléphone a équipé le bâtiment pour le chauffage à distance (CAD) ainsi que cinq sous-stations. La société a contribué à la transformation et à l'assainissement de deux bâtiments d'habitations (86 appartements) pour une société d'assurances.



Composition du Conseil d'administration

		
Claude Recordon Président	Stéphane Costantini Vice-président	Aline Isoz Administratrice
		
Henri Germond Administrateur	Didier Lombardet Administrateur	Thomas Maillefer Administrateur
		
Bernard Randin Administrateur	Laurent Reymondin Administrateur	Yann Jaillet Secrétaire hors conseil

Direction VOE au 1.05.2020



* Membre de la direction ** Membre de la direction élargie

			
Christian Tinguely	Sandra Racine	Eric Portier	Nicolas Erbeau
			
Marc Hauswirth	Valéry Martin	Pierre Rigoli	Nicolas Richard
			
Georges Leresche	Alvaro Dias	Daniel Pilet	

PROPOSITION D'EMPLOI DU BÉNÉFICE

	2019	2018
	CHF	CHF
MONTANT À DISPOSITION		
Résultat reporté	7 558 085.38	7 066 816.75
Dividendes sur actions propres non distribué	3 629.46	6 890.94
Variation de la réserve pour propres actions	373 395.00	233 232.02
Résultat de l'exercice	323 862.20	389 908.39
	8 258 972.04	7 696 848.10
PROPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION		
Dividende 6 %	138 762.72	138 762.72
Report à compte nouveau	8 120 209.32	7 558 085.38
	8 258 972.04	7 696 848.10

CONCLUSION

Sur la base de ce qui précède, le Conseil d'administration prie Mesdames et Messieurs les Actionnaires de voter les résolutions suivantes :

1. L'Assemblée approuve le rapport de gestion, les comptes et le bilan au 31 décembre 2019.
2. L'Assemblée utilise le bénéfice selon le tableau ci-avant, avec distribution d'un dividende de 6%.
3. L'Assemblée donne décharge au Conseil d'administration de sa gestion pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2019.

Au nom du Conseil d'administration

Le président

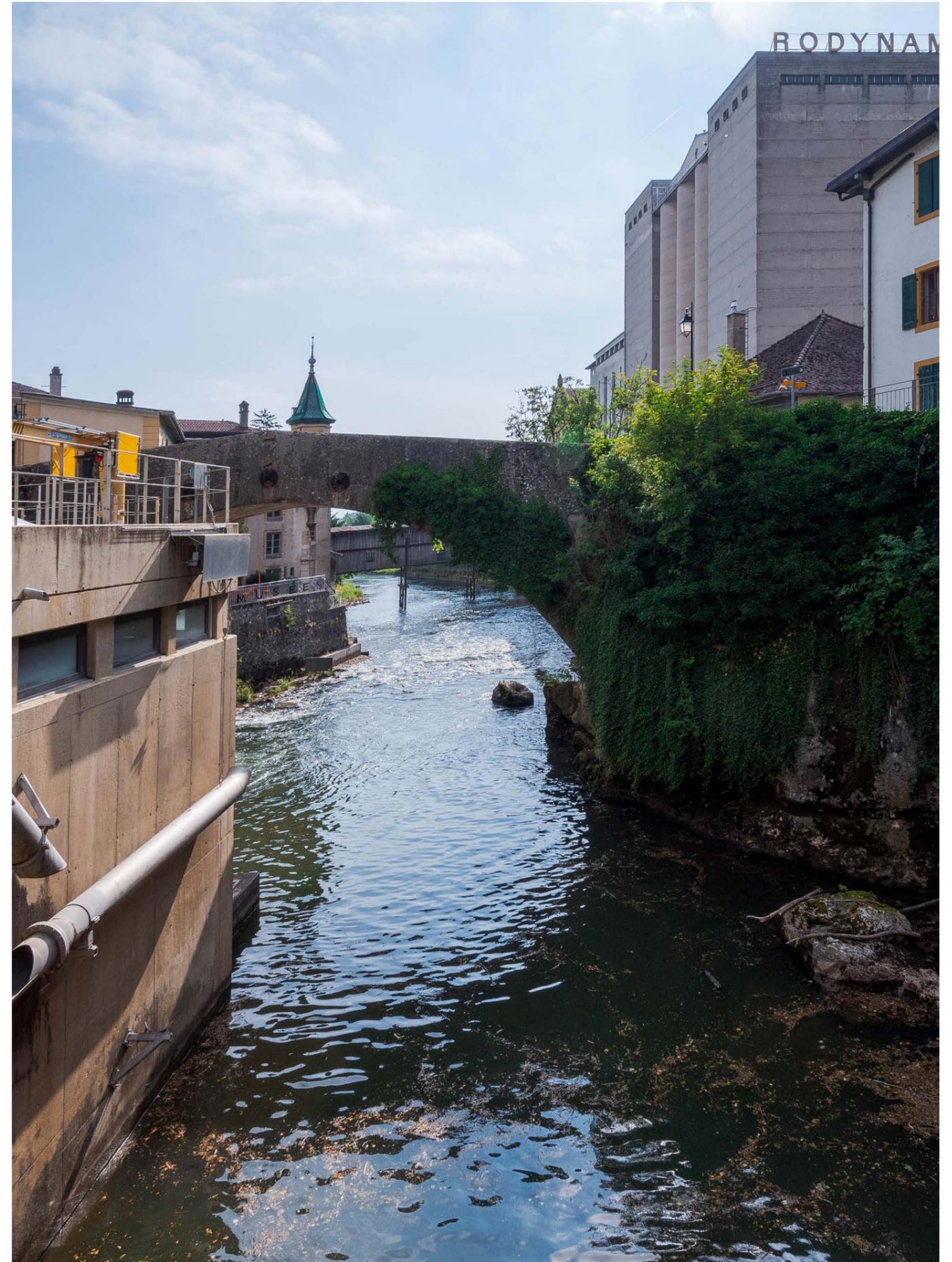


C. Recordon

Le secrétaire



Y. Jaillet



vo énergies holding SA

Comptes 2019

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

ACTIF

	2019 CHF	2018 CHF
ACTIF CIRCULANT		
Trésorerie		
Banques en francs suisses	86 846,10	132 489,78
Banques en devises	439 167,75	148 132,58
	526 013,85	280 622,36
Autres créances à court terme		
Impôt anticipé	84,00	84,00
Sociétés du groupe, comptes courants	347,19	516,29
	431,19	600,29
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	526 445,04	281 222,65
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations financières		
Titres détenus à long terme	12 110,00	12 110,00
Prêt aux sociétés du Groupe	31 968 200,00	28 057 200,00
Prêt postposé à une société du Groupe	450 000,00	400 000,00
Correctif de valeur sur prêts	-550 000,00	-499 070,00
	31 880 310,00	27 970 240,00
Participations		
Participations détenues à 100 %	16 871 538,90	16 852 823,00
Participations détenues à au moins 50 %	500 000,00	100 000,00
Participations détenues à moins de 50 %	40 000,00	40 000,00
Correctif de valeur sur participations	-590 000,00	-300 000,00
	16 821 538,90	16 692 823,00
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	48 701 848,90	44 663 063,00
TOTAL DE L'ACTIF	49 228 293,94	44 944 285,65

BILAN AU 31 DÉCEMBRE

PASSIF

	2019 CHF	2018 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		
Dettes à court terme portant intérêt		
Avances à terme fixe	3 600 000,00	2 800 000,00
	3 600 000,00	2 800 000,00
Autres dettes à court terme (ne portant pas intérêt)		
Dépôts de garantie	475 000,00	563 264,25
Autres dettes	5 481,56	5 386,36
Sociétés du groupe, comptes courants	7 055,04	265,04
	487 536,60	568 915,65
Passifs de régularisation	143 140,70	116 682,30
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	4 230 677,30	3 485 597,95
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		
Dettes à long terme portant intérêt		
UBS, avances à terme fixe	0,00	1 500 000,00
Banque Cantonale Vaudoise, avances à terme fixe	10 000 000,00	12 000 000,00
Postfinance, avances à terme fixe	14 400 000,00	10 000 000,00
Emprunts aux sociétés du Groupe	8 778 600,00	6 635 300,00
	33 178 600,00	30 135 300,00
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	33 178 600,00	30 135 300,00
CAPITAUX PROPRES		
Capital social	2 312 712,00	2 312 712,00
Actions propres	-419 892,00	-726 792,00
Réserves légales issues du bénéfice		
- réserve générale	1 156 356,00	1 156 356,00
- réserve pour propres actions	510 868,60	884 263,60
Réserves facultatives issues du bénéfice		
- résultat reporté	7 935 109,84	7 306 939,71
- résultat de l'exercice	323 862,20	389 908,39
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	11 819 016,64	11 323 387,70
TOTAL DU PASSIF	49 228 293,94	44 944 285,65

	2019 CHF	2018 CHF
Produits financiers		
Dividendes du Groupe	600 000,00	1 000 000,00
Produits financiers de tiers	87 828,74	56 238,57
Produits financiers du Groupe	615 377,10	646 737,30
Résultat de change net	68 561,24	57 826,46
	1 371 767,08	1 760 802,33
Charges financières		
Charges financières de tiers	-540 715,48	-601 314,99
Pertes sur titres	-66 259,59	-41 523,10
	-606 975,07	-642 838,09
RÉSULTAT FINANCIER	764 792,01	1 117 964,24
Frais d'administration		
Charges de personnel et prestations de Groupe	-34 453,56	-26 871,81
Fournitures de bureau et frais administratifs	-5 141,45	-604,25
Honoraires	-27 900,00	-61 766,34
	-67 495,01	-89 242,40
Variation de provisions et de corrections de valeur	-340 930,00	-624 070,00
Eléments extraordinaires et hors exploitation		
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels	2 756,75	7 116,75
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles	-9 736,75	-707,00
Impôts	-25 524,80	-21 153,20
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	323 862,20	389 908,39

1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b).

L'établissement des comptes requiert de la part du Conseil d'administration des estimations et des évaluations qui pourraient influencer l'importance des valeurs en capital et des obligations ainsi que des obligations éventuelles au moment de l'établissement du bilan mais aussi des charges et des produits de la période de

référence. Le Conseil d'administration prend alors une décision pour chaque cas, à son entière discrétion, en profitant des marges de manœuvres légales existantes pour l'établissement du bilan et des évaluations.

Pour le bien de la société, dans le cadre du principe de précaution, des amortissements, des corrections de valeurs et des provisions peuvent être constitués au-delà des proportions économiques nécessaires.

2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

2.1 Informations relatives aux principaux postes du compte de résultat

Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat :

	2019	2018
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels		
Récupération d'impôts d'exercices antérieurs	2 756,75	7 116,75
	2 756,75	7 116,75
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles		
Reprise suite contrôle TVA 2013 à 2017	-9 736,75	-707,00
	-9 736,75	-707,00

3. Indications selon l'article 959c alinéa 2 CO

3.1 Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La société n'emploie pas de collaborateurs en direct, les contrats de travail étant regroupés dans la société vo énergie services SA. Les heures de main d'œuvre sont refacturées en fonction des heures imputées par les collaborateurs.

3.2 Obligations de garantie en faveur de tiers

Cautionnement pour responsabilité solidaire en raison de l'imposition de groupe pour dettes TVA présentes et futures, à la date de bilan du groupe

	2019	2018
	372 411,35	188 559,03

3.3 Engagements conditionnels

Cautionnement solidaire et conjoint de émis avec les sociétés vo énergies installations SA, vo énergies production SA, vo énergies distribution SA, vo énergies gaz SA et vo énergies commerce SA en faveur d'UBS SA pour garantir les facilités bancaires accordées à la société vo énergies holding SA

	2019	2018
	11 000 000,00	11 000 000,00

Montant des emprunts contractés au 31 décembre

	2019	2018
	1 500 000,00	1 500 000,00

3.4 Participations

Nom, forme juridique et siège	2019	2018
	Capital/ Droits de vote	Capital/ Droits de vote
vo énergies commerce SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies distribution SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies éole SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies gaz SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies installations SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies multimédia SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies production SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
vo énergies services SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
Oronvision SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
Urbagaz SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
Gasser Electricité-Téléphone SA, Yverdon-les-Bains	100% / 100%	100% / 100%
Thermibat SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
Sol-Air Concept SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
Ampelec Sàrl, Eclépens	100% / 100%	
VO RE-Nouvelable SA, Orbe	50% / 50%	50% / 50%
TamDis SA, Orbe	20% / 20%	20% / 20%

3.5 Actifs avec restriction de disponibilité

Banque, compte bloqué en faveur d'un tiers	0,00	99 940,75
Prêt postposé à une société du groupe	450 000,00	400 000,00

3.6 Propres actions

	Nombre d'actions	Valeur d'acquisition nette (CHF)
Situation au 31 décembre 2017	76 566	1 117 495,62
Achats de l'exercice	0	0,00
Ventes de l'exercice	-16 000	-233 232,02
Situation au 31 décembre 2018	60 566	884 263,60
Achats de l'exercice	0	0,00
Ventes de l'exercice	-25 575	-373 563,17
Situation au 31 décembre 2019	34 991	510 700,43
PRIX MOYEN PAR ACTION AU 31 DÉCEMBRE 2019 / 2018	14,60	14,60

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de vo énergies holding SA, comprenant le bilan, le compte de résultat et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels.

Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux

circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO et art. 11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Renens, le 30 avril 2020
BfB Fidam révision SA


Samuel Jaccard
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable


Guy Chervet
Expert-réviseur agréé

Groupe VOénergies

Comptes consolidés 2019

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

ACTIF

	2019 CHF	2018 CHF
ACTIF CIRCULANT		
Trésorerie		
Caisses	11 989,45	12 933,25
Postfinance	328 704,56	362 838,64
Banques	1 578 461,06	1 146 443,46
	1 919 155,07	1 522 215,35
Créances résultant de ventes de biens et de prestations de services		
Clients énergies et téléseaux	6 124 515,53	4 967 737,70
Clients installations	1 616 849,75	2 129 773,45
Correction de valeur	-317 500,00	-488 680,00
	7 423 865,28	6 608 831,15
Autres créances		
Autres créances	300 528,93	642 612,72
Impôt anticipé	179 677,05	127 742,65
	480 205,98	770 355,37
Stock de marchandises et travaux en cours		
	1 301 970,00	1 435 620,00
Compte de régularisation actif		
	1 199 289,05	862 105,87
TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT	12 324 485,38	11 199 127,74
ACTIF IMMOBILISÉ		
Immobilisations financières		
Titres détenus à long terme	633 962,40	611 608,80
Participations minoritaires	2 480 253,00	2 482 124,00
Participation mise en équivalence	578 320,48	154 165,92
Prêt à la société mise en équivalence	1 065 000,00	665 000,00
Placements financiers à long terme	106 231,37	164 528,62
Actifs provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	94 976,15	94 976,15
	4 958 743,40	4 172 403,49
Immobilisations corporelles		
Infrastructures production électrique	17 221 400,00	17 674 100,00
Infrastructures distribution électrique	28 978 600,00	28 530 800,00
Infrastructures distribution département chaleur	22 780 600,00	21 049 400,00
Infrastructures multimédia	17 717 700,00	18 945 000,00
Immeubles d'exploitation	6 335 400,00	6 395 000,00
Immeubles de placement	15 713 000,00	13 572 200,00
Autres immobilisations corporelles	367 500,00	275 840,00
	109 114 200,00	106 442 340,00
Immobilisations incorporelles		
Frais d'études de chauffages à distance	0,00	109 400,00
Frais études nouvelles productions électriques	475 200,00	621 500,00
	475 200,00	730 900,00
TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ	114 548 143,40	111 345 643,49
TOTAL DE L'ACTIF	126 872 628,78	122 544 771,23

BILAN CONSOLIDÉ AU 31 DÉCEMBRE

PASSIF

	2019 CHF	2018 CHF
CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME		
Dettes résultant de l'achat de biens et de prestations de services		
Créanciers fournisseurs	6 020 638,55	6 329 923,46
Autres dettes à court terme		
Emprunts financiers à court terme	3 600 000,00	0,00
TVA à payer	447 905,99	289 634,36
Autres dettes	1 205 531,23	2 011 342,86
	5 253 437,22	2 300 977,22
Compte de régularisation passif		
	2 390 940,71	2 215 051,87
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	13 665 016,48	10 845 952,55
CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME		
Capitaux étrangers à long terme portant intérêts		
Emprunts bancaires	24 400 000,00	26 300 000,00
Autres capitaux étrangers à long terme		
Dettes envers des actionnaires à long terme	2 866 800,00	2 866 800,00
Provisions et comptes de régulation	48 617,00	257 396,00
Impôt différé	10 037 513,85	16 182 838,60
TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	37 352 930,85	45 607 034,60
CAPITAUX PROPRES		
Capital-actions	2 312 712,00	2 312 712,00
Actions propres	-510 868,60	-884 263,60
Réserves issues de bénéfice		
- réserve générale	1 156 356,00	1 156 356,00
- réserves de consolidation	69 670 882,24	61 688 561,49
Bénéfice de l'exercice - part du groupe	3 225 599,82	1 818 418,19
	75 854 681,45	66 091 784,08
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES	75 854 681,45	66 091 784,08
TOTAL DU PASSIF	126 872 628,78	122 544 771,23

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	2019	2018
	CHF	CHF
Chiffre d'affaires électricité	12 025 229,75	11 531 685,14
Chiffre d'affaires département chaleur	12 150 742,06	10 821 427,62
Chiffre d'affaires multimédia	9 082 441,15	8 687 470,04
Chiffre d'affaires installations et autres activités	12 245 502,99	11 598 003,54
Escomptes accordés aux clients	-127 206,30	-94 243,36
Produits nets	45 376 709,65	42 544 342,98
Achats liés aux secteurs électrique et installations	-7 509 180,43	-7 227 762,52
Achats liés au département chaleur	-7 705 913,58	-7 176 052,18
Achats liés au secteur multimédia	-2 618 185,82	-2 568 731,68
	-17 833 279,83	-16 972 546,38
Marge directe d'exploitation	27 543 429,82	25 571 796,60
Bénéfice sur consortiums	13 752,00	70 620,90
Charges de personnel	-13 261 813,62	-12 904 020,87
Entretien et autres frais d'exploitation	-930 300,90	-888 605,87
Frais de locaux et d'entretien des immeubles d'exploitation	-578 830,62	-565 938,88
Frais de véhicules	-614 638,13	-629 041,82
Fournitures de bureau et frais administratifs	-574 022,40	-649 506,12
Frais informatique	-308 296,19	-297 954,57
Assurances	-269 857,20	-276 285,36
Honoraires	-750 550,33	-689 094,09
Frais de marketing et de publicité	-444 930,91	-434 633,01
	-17 733 240,30	-17 335 080,59
Résultat d'exploitation avant produits et charges financiers, éléments extraordinaires, amortissements et provisions	9 823 941,52	8 307 336,91
Amortissements	-5 831 610,19	-5 769 824,63
Pertes sur débiteurs et frais de contentieux	-52 358,20	-161 898,70
Variation de provisions	-102 239,00	20 324,00
	-5 986 207,39	-5 911 399,33
Résultat financier		
Produits financiers	364 120,95	268 497,32
Charges financières	-685 234,38	-736 406,13
Résultat de change	67 889,67	63 770,47
	-253 223,76	-404 138,34
Résultat d'exploitation	3 584 510,37	1 991 799,24

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

	2019	2018
	CHF	CHF
Résultat d'exploitation (report)	3 584 510,37	1 991 799,24
Eléments extraordinaires et hors exploitation		
Produits d'immeubles	848 895,38	901 837,75
Charges d'immeubles (y compris amortissements)	-647 649,45	-516 561,04
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels	152 631,57	142 202,01
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles	-116 446,32	-62 654,74
	237 431,18	464 823,98
Résultat avant impôts	3 821 941,55	2 456 623,22
Impôts	-601 780,40	-649 387,32
Bénéfice de l'exercice	3 220 161,15	1 807 235,90
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5 438,67	11 182,29
Bénéfice de l'exercice - part du groupe	3 225 599,82	1 818 418,19

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE DE L'EXERCICE

	2019 CHF	2018 CHF
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Produit net des ventes	45 376 709,65	42 544 342,98
Prix de revient des marchandises vendues	-17 833 279,83	-16 972 546,38
Marge brute	27 543 429,82	25 571 796,60
Bénéfice sur consortiums	13 752,00	70 620,90
Charges de personnel	-13 261 813,62	-12 904 020,87
Frais généraux d'exploitation	-4 471 426,68	-4 431 059,72
Cash-flow d'exploitation résultant de l'activité principale	9 823 941,52	8 307 336,91
Résultat sur immeubles	526 687,40	659 632,21
Résultat financier (net)	-253 223,76	-404 138,34
Impôts	-601 780,40	-649 387,32
Résultat des exercices antérieurs (net)	36 088,33	-2 058,84
Pertes sur débiteurs et frais de contentieux	-52 358,20	-161 898,70
Variation des provisions	-102 239,00	20 324,00
Cash-flow résultant des activités hors exploitation	-446 825,63	-537 526,99
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5 438,67	11 182,29
Cash-flow de l'exercice - part du groupe	9 382 554,56	7 780 992,21
SOURCE DES FONDS		
Diminution des actifs suivants:		
Stock de marchandises et travaux en cours	133 650,00	0,00
Augmentation des passifs suivants:		
Dettes résultant d'achats et de prestations	0,00	973 018,83
Autres dettes à court terme	0,00	963 509,87
Impôt différé (y compris impact sur corrections au 1 ^{er} janvier)	0,00	330 487,12
Compte de régularisation	175 888,84	290 128,40
Incidence sur le besoin de fonds de roulement des participations acquises	0,00	1 099 286,84
	309 538,84	3 656 431,06

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE DE L'EXERCICE

	2019 CHF	2018 CHF
EMPLOI DES FONDS		
Augmentation des actifs suivants:		
Créances résultant de ventes et de prestations	-815 034,13	-596 002,33
Autres réalisables à court terme	-47 033,79	-554 153,88
Stock de marchandises et travaux en cours	0,00	-649 520,00
Diminution des passifs suivants:		
Dettes résultant d'achats et de prestations	-309 284,91	0,00
Autres dettes à court terme	-647 540,00	0,00
Impôt différé (y compris impact sur corrections au 1 ^{er} janvier)	-6 145 324,76	0,00
Variation impôt différé sur le taux	6 299 255,65	0,00
Provisions	-208 779,00	-20 324,00
	-1 873 740,94	-1 820 000,21
Excédent net de trésorerie résultant de l'activité opérationnelle	7 818 352,46	9 617 423,06
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS		
Investissements d'immobilisations corporelles	-8 482 758,12	-5 530 117,01
Ventes d'immobilisations corporelles	19 498,61	81 606,11
Investissements d'immobilisations incorporelles	-109 952,15	-183 610,12
Variation des immobilisations financières	-786 339,91	-92 958,09
Coût d'acquisition des nouvelles participations, diminué des liquidités reprises	0,00	-3 113 252,91
	-9 359 551,57	-8 838 332,02
Excédent net de trésorerie avant les opérations de financement	-1 541 199,11	779 091,04
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Variation des actions propres	373 272,09	233 232,02
Dividendes versés	-135 133,26	-201 253,14
Variation des dettes financières à court terme	3 600 000,00	0,00
Variation des dettes financières à long terme	-1 900 000,00	-700 000,00
Liquidités nettes au 31 décembre 2017 des participations acquises	0,00	125 662,47
	1 938 138,83	-542 358,65
Variation de trésorerie	396 939,72	236 732,39

TABLEAU DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

	Capital-actions	Réserves	Actions propres	Réserve de consolidation	Résultats annuels	Capitaux propres
	MCHF	MCHF	MCHF	MCHF	MCHF	MCHF
2019						
Capital-actions VOEH SA	2 313					2 313
Réserve générale		1 156				1 156
Actions propres			-884			-884
Réserves de consolidation				61 689		61 689
Résultat reporté					1 818	1 818
Part des intérêts minoritaires						-0
Solde au 1^{er} janvier 2019	2 313	1 156	-884	61 689	1 818	66 092
Affectation résultat reporté				1 818	-1 818	-0
Vente actions propres			373			373
Incidence de la réduction du taux des impôts différés au 1 ^{er} janvier (taux de 23% à 14%)				6 299		6 299
Impact des acquisitions de participations de l'exercice						-0
Part au résultat consolidé 2019					3 226	3 226
Dividendes versés				-135		-135
Solde au 31 décembre 2019	2 313	1 156	-511	69 671	3 226	75 855
2018						
Capital-actions VOEH SA	2 313					2 313
Réserve générale		1 156				1 156
Actions propres			-1 117			-1 117
Réserves de consolidation				61 821		61 821
Résultat reporté					1 909	1 909
Part des intérêts minoritaires						-0
Solde au 1^{er} janvier 2018	2 313	1 156	-1 117	61 821	1 909	66 082
Affectation résultat reporté				1 909	-1 909	-0
Vente actions propres			233			233
Ajustement de la valeur d'immobilisations au 1 ^{er} janvier				35		35
Impact fiscal de l'ajustement de valeur d'immobilisations au 1 ^{er} janvier				-8		-8
Ajustement des impôts différés au 1 ^{er} janvier				115		115
Impact des acquisitions de participations de l'exercice				-1 982		-1 982
Part au résultat consolidé 2018					1 818	1 818
Dividendes versés				-201		-201
Solde au 31 décembre 2018	2 313	1 156	-884	61 689	1 818	66 092

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

1. Généralités

1.1 Constitution

vo énergies holding SA a été inscrite en date du 21 février 2007 sous la forme d'une société anonyme de droit suisse à caractère de holding.

La société a pour objet l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans des sociétés actives dans le domaine de la production, de l'achat et distribution de l'énergie électrique, de la distribution de gaz naturel, de réalisations d'installations électriques et de création et gestion de réseaux de distribution de programmes de radio et de télévision.

Les comptes consolidés sont établis en francs suisses (CHF). Tous les chiffres sont en milliers de francs suisses (CHF '000) dans les notes ci-après.

2. Principales méthodes et présentation des comptes consolidés

2.1 Normes comptables appliquées

Les comptes consolidés sont établis conformément aux « Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC » et respectent l'intégralité de ce référentiel.

2.2 Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés regroupent, **par intégration globale**, les comptes des filiales dont le groupe détient le contrôle exclusif par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote (droit de vote supérieur à 50%).

Les sociétés dans lesquelles vo énergies holding SA, sans avoir le contrôle exclusif, exerce néanmoins une influence notable, sont **mises en équivalence**. Il s'agit des participations dans lesquelles le groupe détient entre 20% et 50% des droits de vote.

2.3 Principes de consolidation

A. Ecarts d'acquisition

L'écart entre le coût d'acquisition des titres d'une société consolidée et la quote-part du groupe dans ses capitaux propres constitue l'écart de première consolidation. Ce dernier comprend les écarts d'évaluation afférents à certains éléments identifiables, qui sont affectés aux postes concernés du bilan dont ils suivent les règles comptables propres, et un solde résiduel non affecté.

Les écarts d'acquisition positifs ne pouvant faire l'objet d'une identification précise, sont inscrits sous le poste « Goodwill » dans la rubrique immobilisations incorporelles à l'actif du bilan, et font l'objet d'un amortissement linéaire calculé sur la durée de retour d'investissement considéré lors de l'achat de la participation.

Les écarts d'acquisition négatifs, sont inscrits au passif du bilan sous la rubrique « Réserve de consolidation ».

B. Intérêts minoritaires

La part du capital détenue par des tiers dans les sociétés filiales consolidées par intégration globale, ainsi que la part qui revient à ceux-ci dans les réserves et les résultats reportés sont reprises sous le poste « Intérêts minoritaires » au bilan. La part du résultat de l'exercice revenant aux intérêts minoritaires est reprise sous le poste « Part des intérêts minoritaires dans le résultat » au compte de résultat.

C. Opérations internes au groupe

Toutes les opérations réalisées à l'intérieur du groupe sont éliminées des résultats. Les ventes et achats réalisés entre entités intégrées globalement sont éliminés en totalité, ainsi que les créances et dettes qui en résultent.

Concernant les opérations réalisées à l'intérieur du groupe faisant l'objet d'une activation, seule la marge réalisée sur ces opérations a été éliminée.

D. Impôts différés

Il est tenu compte dans les comptes consolidés des incidences fiscales relatives aux aménagements et éliminations imposées par la consolidation.

Le taux d'impôt pris en considération, avant charges fiscales, est de 14% dès le 1^{er} janvier 2019. La différence liée au taux des exercices précédents (à 23%) a été imputées directement dans les réserves de consolidation, sans incidence sur le résultat, pour un montant de CHF 6.3 millions.

E. Valorisation des participations minoritaires

Les participations minoritaires sont évaluées à la valeur d'acquisition diminuée des éventuelles corrections de valeur nécessaires.

2.4 Présentation des comptes consolidés

L'exercice sous revue correspond à la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2019.

L'exercice social de l'ensemble des sociétés consolidées coïncide avec l'année civile.

Certaines rubriques du compte de résultat de l'exercice précédent ont été retraitées, sans incidence sur le résultat publié.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

3. Informations relatives au périmètre de consolidation et aux variations du périmètre de consolidation

3.1 Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés du groupe comprennent les comptes de vo énergies holding SA et ceux de ses filiales suivantes :

Liste des filiales et des sociétés consolidées

Nom des sociétés Siège social		% de contrôle		% intérêts		Activité
		31.12.19	31.12.18	31.12.19	31.12.18	
vo énergies commerce SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	négoce énergie électrique
vo énergies services SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	société de services
vo énergies production SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	production énergie hydroélectrique et gestion immeubles
vo énergies distribution SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	gestion du réseau de distribution d'électricité
vo énergies multimédia SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	société de multimédia
Oronvision SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	société de multimédia
vo énergies gaz SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	gestion du réseau de distribution de gaz et négoce de gaz
Urbagaz SA Orbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	gestion du réseau de distribution de gaz et négoce de gaz
vo énergies installations SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	installation électriques intérieures et industrielles
vo énergies éole SA Vallorbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	projet de parc éolien sur Grati
VO RE-Nouvelable SA Orbe	2)	50,00%	50,00%	50,00%	50,00%	production d'énergie électrique par panneaux solaires
Gasser Electricité-Téléphone SA Yverdon-les-Bains	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	entreprise générale d'électricité
Sol-Air Concept SA Orbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	activités en relation avec les énergies renouvelables
Thermibat SA Orbe	1)	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	bureau d'études et de conseils
Ampelec Sàrl Eclépens	3)	100,00%		100,00%		travaux électriques

1) Sociétés intégrées globalement

2) Société mise en équivalence

3) Société mise en équivalence, car détenue à titre temporaire

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

3.2 Entrées et modifications dans le périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation a enregistré l'acquisition en décembre 2019 de 100% du capital social de la société Ampelec Sàrl à Eclépens.

La participation dans cette société figure dans les participations mises en équivalence.

3.3 Principaux éléments du bilan des participations reprises

Lors d'acquisition de nouvelles sociétés, l'écart entre la valeur d'acquisition et la valeur des fonds propres économiques de la société, calculée selon les méthodes d'évaluations du groupe, est déterminé.

Cet écart est immédiatement compensé dans la réserve de consolidation, au lieu d'être activé et amorti sur une durée définie. Dès lors, le compte de résultat consolidé n'a pas à prendre en charge l'amortissement des écarts correspondants.

4. Immobilisations corporelles et incorporelles (hors goodwill)

A) Détail des immobilisations corporelles et incorporelles

Détail des acquisitions et des sorties de l'année

TYPE D'IMMOBILISATIONS	Valeur brute au 01.01.2019	Acquisitions 2019	Reprises et sorties 2019	Valeur brute au 31.12.2019
	MCHF	MCHF	MCHF	MCHF
Infrastructures production électrique	38 126	216	0	38 342
Infrastructures distribution électrique	49 365	1 660	0	51 025
Infrastructures distribution chaleur	29 992	2 764	0	32 756
Infrastructures multimédia	42 092	942	0	43 034
Immeubles d'exploitation	7 853	44	0	7 897
Immeubles de placement	15 642	2 466	0	18 108
Agencements et infrastructure	980	153	-22	1 111
Informatique et mobilier	1 020	145	-12	1 153
Véhicules	131	92	-41	182
Frais d'études chauffages à distance (CAD)	247	0	0	247
Frais d'études production d'énergies renouvelables	2 345	110	-13	2 442
	187 793	8 592	-88	196 297

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

Tableau des amortissements

	Valeur brute au 01.01.2019	Amortissements 2019	Reprises et sorties 2019	Valeur brute au 31.12.2019
	MCHF	MCHF	MCHF	MCHF
TYPE D'IMMOBILISATIONS				
Infrastructures production électrique	20 452	669	0	21 121
Infrastructures distribution électrique	20 834	1 212	0	22 046
Infrastructures distribution chaleur	8 943	1 032	0	9 975
Infrastructures multimédia	23 147	2 169	0	25 316
Immeubles d'exploitation	1 458	104	0	1 562
Immeubles de placement	2 070	325	0	2 395
Agencements et infrastructure	883	85	-22	946
Informatique et mobilier	889	128	-12	1 005
Véhicules	83	67	-22	128
Frais d'études chauffages à distance (CAD)	138	109	0	247
Frais d'études production d'énergies renouvelables	1 723	257	-13	1 967
	80 620	6 157	-69	86 708

Valeur nette comptable des immobilisations et incorporelles (hors goodwill)

	Valeur brute au 31.12.2019	Amortissements cumulés au 31.12.2019	Valeur nette au 31.12.2019
	MCHF	MCHF	MCHF
TYPE D'IMMOBILISATIONS			
Infrastructures production électrique	38 342	21 121	17 221
Infrastructures distribution électrique	51 025	22 046	28 979
Infrastructures distribution chaleur	32 756	9 975	22 781
Infrastructures multimédia	43 034	25 316	17 718
Immeubles d'exploitation	7 897	1 562	6 335
Immeubles de placement	18 108	2 395	15 713
Agencements et infrastructure	1 111	946	165
Informatique et mobilier	1 153	1 005	148
Véhicules	182	128	54
Frais d'études chauffages à distance (CAD)	247	247	0
Frais d'études production d'énergies renouvelables	2 442	1 967	475
	196 297	86 708	109 589

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

B) Méthodes d'évaluation et durées d'amortissements

La méthode d'évaluation prise en considération pour chaque objet des immobilisations corporelles correspond à une valeur historique recalculée, et amortie linéairement selon leur durée de vie.

Les valeurs historiques recalculées ont été déterminées sur la base des travaux de consultants externes. Les investissements réalisés après ces expertises ont été valorisés à leur coût d'acquisition réel.

La valeur du réseau de distribution électrique correspond à celle considérée pour le calcul du timbre et soumise à la surveillance de l'Elcom.

La valeur des réseaux du gaz correspond aux exigences de NEMO, en vue de la future libéralisation du marché du gaz.

Les immeubles de placement sont portés dans les comptes consolidés à une valeur actuelle calculée selon la méthode de capitalisation des flux financiers futurs actualisés (méthode DCF), valeur déterminée par un expert tiers il y a quelques années. Afin de se rapprocher au mieux de la réalité économique, il a été décidé d'augmenter cette valeur des travaux de rénovations lourdes et de transformation réalisés et d'amortir le bâtiment sur une durée de 50 ans linéairement.

Les durées de vie et d'amortissements totales des rubriques sont les suivantes

Objets	Durée d'amortissements (en années)	Objets	Durée d'amortissements (en années)
Alternateurs (production)	40	Génie civil gaz et infographie	50
Armoires (distribution)	30	Grilles et dégrilleurs (production)	60
Auxiliaires, alimentations, conduites (production)	30	Grue hydraulique à grappin (production)	60
Barrage (production)	80	Immeubles d'exploitation	50
Bâtiments, prises d'eau (production)	80	MT aérienne (distribution)	40
Bâtiment de la centrale (production)	80	MT souterraine (distribution)	40
BT aérienne (distribution)	40	Ouvrage et équipement de dotation (production)	40
BT souterraine (distribution)	35	PDC (gaz)	15
Centrale solaire (production)	20	Pont roulant (production)	40
Chauffage à distance (production)	20	Postes de couplage (distribution)	35
Coffrets (distribution)	30	Projet nouvelle centrale (production)	10
Commande hydraulique des vannes (production)	40	Projet et études production énergie renouvelable (incorporelles)	5
Commande électrique vannes et dégrilleurs (production)	15	Poste de détente réseau (gaz)	15
Compteurs (distribution)	20	Poste de détente client (gaz)	15
Compteurs (gaz et CAD)	15	Régulation hydraulique et électronique (production)	10
Conduite forcée (production)	80	Stations MT/BT aériennes (distribution)	25
Conduites HP (gaz)	50	Stations MT/BT au sol (distribution)	35
Conduites BP (gaz et CAD)	50	Télécommandes (distribution)	10
Eléments de comptage (gaz)	15	Transformateurs (production)	30
Enregistreurs de pression (gaz)	20	Turbines et vannes (production)	40
Équipement secondaires (production)	15	Vannes de chasse (production)	80
Gazoduc (gaz)	50	Vannes de fonds (production)	80
Génie civil électricité et infographie	60	Vannes de prise (production)	80
		Vannes de tête des conduites forcées (production)	60

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

Pour les investissements liés au multimédia les durées de vie des équipements sont les suivantes

Investissements réalisés avant 2010	12 ans en moyenne
Investissements réalisés dès 2010	
- Génie civil et infographie	60 ans
- Câbles (coaxial et fibre optique)	25 ans
- Armoires béton	40 ans
- Armoires métalliques	20 ans
- Technique (coaxial et fibre optique)	10 ans
- CMTS, parties actives, hub	5 ans
- Modems	3 ans

Pour les autres immobilisations corporelles (véhicules, informatique et mobilier), il n'est pas considéré d'éventuelles réserves latentes, compte tenu de la courte durée de vie économique de ces éléments. Les montants ressortant des comptes statutaires sont repris sans modifications.

5. Avantages économiques résultant des institutions de prévoyance

RÉSERVE DE COTISATIONS D'EMPLOYEUR (RCE) EN MCHF	Valeur nominale 31.12.2019	Renonciation à l'utilisation 2019	Bilan 31.12.2019	Constitution pour 2019	Bilan 31.12.2018	Résultat RCE dans frais de personnel	
						2019	2018
Fonds patronaux/Institutions de prévoyance patronales	95	0	95	0	95	0	0
Plans de prévoyance	0	0	0	0	0	0	0
Total	95	0	95	0	95	0	0

AVANTAGE/ENGAGEMENT ÉCONOMIQUE ET CHARGES DE PRÉVOYANCE EN MCHF	Exc. de couv./ découvert 31.12.19	Part économique de l'entité au		Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
		31.12.19	31.12.18			2019	2018
Fonds patronaux/Institutions de prévoyance patronales	1 645	0	0	0	0	0	0
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/ découvert	0	0	0	0	0	0	0
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	2 185	0	0	0	828	828	852
Institution de prévoyance avec découvert	0	0	0	0	0	0	0
Institution de prévoyance sans actifs propres	0	0	0	0	0	0	0
Total	3 830	0	0	0	828	828	852

Le Groupe assure sa prévoyance professionnelle auprès de la fondation collective BANQUE CANTONALE VAUDOISE DEUXIEME PILIER (AVENA dès le 1^{er} janvier 2020). Cette fondation est réassurée pour les risques décès et invalidité auprès de la Mobilière. Le degré de couverture de cette fondation est de 102.6% à fin 2018. Il n'y a pas de calcul du degré de couverture par caisse de prévoyance, la fortune étant placée de manière commune. Aucun avantage économique n'a été considéré dans les comptes consolidés et il n'y a pas lieu de constituer une provision pour engagements de prévoyance.

ANNEXE AUX COMPTES CONSOLIDÉS AU 31 DÉCEMBRE 2019

6. Intérêts minoritaires

Il n'y a pas d'intérêts de minoritaires à fin 2019 ni à fin 2018.

7. Garanties données en faveur de tiers

	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
Garanties de construction	1 359	919

8. Engagements de leasing non portés au bilan

	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
à plus d'un an	91	222
à moins d'un an	179	227
Total	270	449

9. Echéance des dettes à long terme portant intérêts

	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
Exigible entre 1 et 5 ans	10 000	14 300
Exigible dans plus de 5 ans	14 400	12 000
Total	24 400	26 300

10. Honoraires versés à l'organe de révision

	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
pour les travaux de révision	121	102
pour d'autres travaux réalisés	22	45
Total	143	147

11. Moyenne annuelle des emplois à plein temps

	31.12.2019	31.12.2018
Nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle	moins de 250	moins de 250

12. Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat

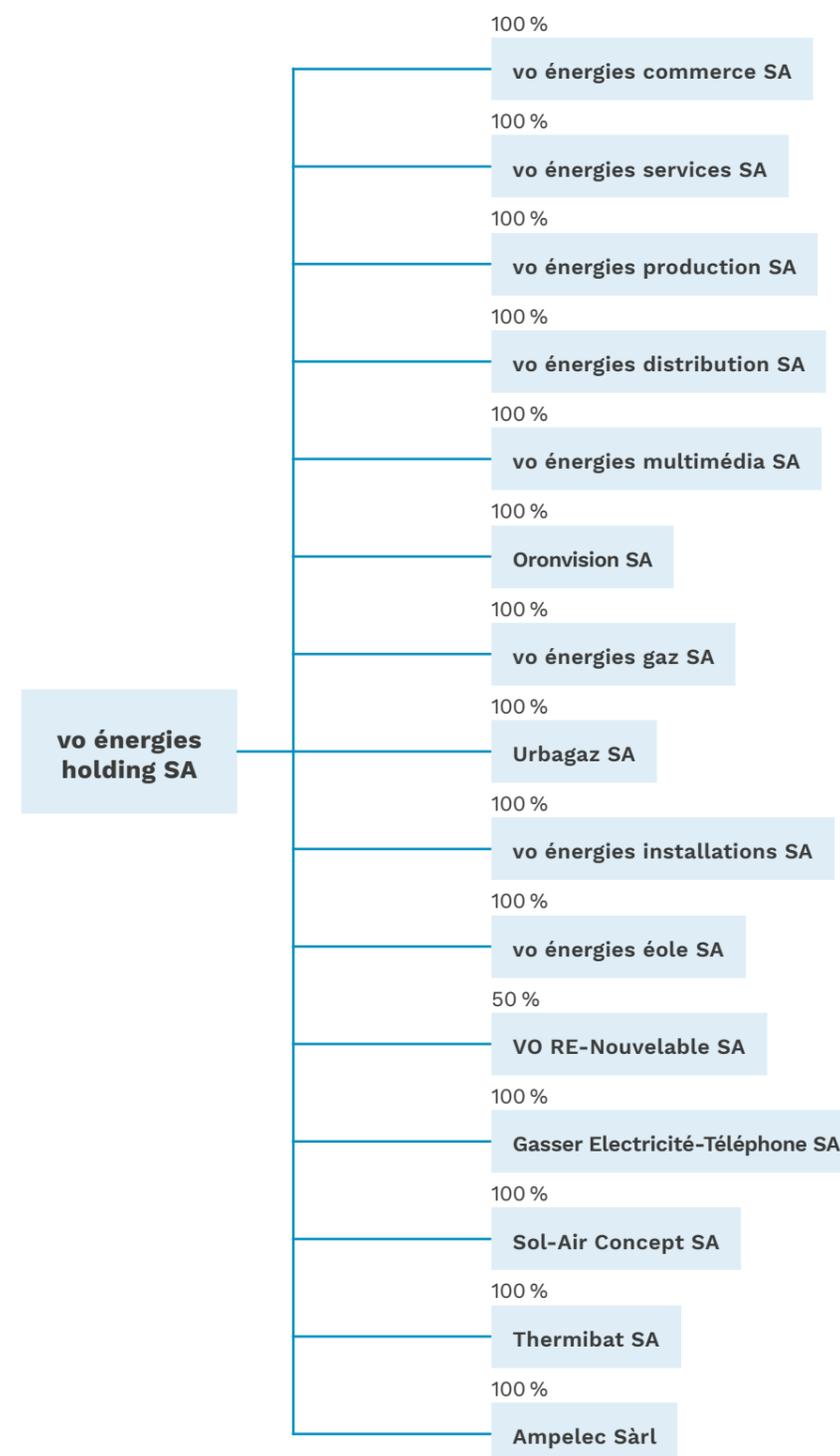
	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
12.1 Produits extraordinaires		
Récupération des créances passées en pertes sur les exercices antérieurs	11	7
Bénéfices réalisés sur ventes immobilisations	3	82
Assurances, participation aux bénéfices	23	33
Excédents de provisions et indemnités reçues de fournisseurs	98	2
Redistribution taxe CO ₂ par salaires	16	17
Divers montants non significatifs	2	1
Total	153	142

	31.12.2019 MCHF	31.12.2018 MCHF
12.2 Charges extraordinaires		
Frais de réorganisation et de restructuration	44	39
Résultat du contrôle TVA 2013-2017	9	22
Ajustement du prix du kWh antérieur par Pronovo	63	0
Divers montants non significatifs	0	2
Total	116	63

13. Propres actions

	2019		2018	
	Nombre d'actions	MCHF	Nombre d'actions	MCHF
Valeur au 1 ^{er} janvier	60 566	884	76 566	1 117
Achats de l'exercice	0	0	0	0
Ventes de l'exercice	-25 575	-373	-16 000	-233
Valeur au 31 décembre	34 991	511	60 566	884

14. Organigramme du groupe



RAPPORT DE L'ORGANE DE RÉVISION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés ci-joints de vo énergies holding SA, comprenant le bilan, le compte de résultat, l'état des variations des capitaux propres, le tableau des flux de trésorerie et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019.

Responsabilité du Conseil d'administration

La responsabilité de l'établissement des comptes consolidés, conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales, incombe au Conseil d'administration. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Conseil d'administration est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

Responsabilité de l'organe de révision

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes consolidés ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes consolidés. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes consolidés puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le

système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes consolidés dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion d'audit

Selon notre appréciation, les comptes consolidés donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2019 ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie, conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

Rapport sur d'autres dispositions légales

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art.728 CO) et art.11 LSR) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'article 728a al. 1 chiffre 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du Conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Renens, le 8 mai 2020

BfB Fidam révision SA


Samuel Jaccard
Expert-réviseur agréé
Réviseur responsable


Guy Chervet
Expert-réviseur agréé



Impressum

Concept et coordination: Crausaz stratégie et communication

Mise en page: Zaniah.ch

Photo de couverture et pages 10 à 14, 25 et 53: Crisis Visuals, crisisvisuals.com

Photos pages 5 et 22: Michael Maillard, michaelmaillard.com

Photos page 23: Christophe Senehi, Headshot Pro, headshotpro.ch

Impression: Imprimerie Vallorbe

© VOénergies, mai 2020

Imprimé sur papier Pioneer nature FSC ecolabel ISO 14001



vo **énergies**

⚡ Électricité 💧 Gaz et Chaleur 🔧 Installations 📶 Multimédia

TÉLÉPHONE 058 234 20 00

ADRESSE Rue de la Poste 2, 1350 Orbe
Grand-Rue 1, 1337 Vallorbe

E-MAIL info@voenergies.ch

SITE voenergies.ch

NOUS SUIVRE

