

voé



Rapport  
de gestion  
2023

Effectif  
du personnel

**180**  
employés

L'effectif au 31.12.2023  
dont 27 apprentis

Capitaux propres

**85.99**  
mio CHF

Capitaux propres représentent  
62.7% du bilan

Bénéfice net

**3.48**  
mio CHF

Bénéfice en augmentation  
de 30.3% par rapport à 2022

Investissements bruts

**8.50**  
mio CHF

Investissements en augmentation  
de 40.8% par rapport à 2022

Chiffre d'affaires  
consolidé

**62.73**  
mio CHF

Chiffre d'affaires en augmentation  
de 15.2% par rapport à 2022

Cashflow  
de l'activité

**9.85**  
mio CHF

Cashflow en augmentation  
de 7.3% par rapport à 2022

Total du bilan

**137.07**  
mio CHF

Valeur du bilan en augmentation  
de 2.6% par rapport à 2022

# Rapport de gestion 2023

Le Groupe VOé en quelques chiffres	02
Message	04
Edito	06
Production et distribution d'électricité	08
Production et distribution de chaleur	11
VOé renouvelable	14
Multimédia	16
VOé electroval	18
VOé gasser	21
Temps forts	24
Ressources humaines	26
Direction	30
Gouvernance	32

Actionariat	34
Proposition d'emploi du bénéfice	35
Comptes 2023	36
Comptes consolidés 2023	47



## Message du Président et du Directeur général

Après une période marquée par d'importantes incertitudes en matière d'approvisionnement et de fluctuation des prix sur le marché de l'énergie, le secteur a retrouvé une certaine stabilité en 2023. Dans ce contexte, les organes de VOé ont mené à terme un travail de fond sur la stratégie, visant à consolider la position du Groupe dans un environnement fortement concurrentiel.

Malgré un contexte géopolitique toujours instable, l'approvisionnement en énergie et la volatilité des prix sur les marchés ont connu une amélioration par rapport à l'année précédente. Cette évolution favorable a été soutenue par plusieurs facteurs, notamment la production des centrales hydroélectriques suisses ainsi que des centrales nucléaires françaises conformément aux prévisions, et des conditions météorologiques particulièrement clémentes durant l'hiver, limitant ainsi la demande des consommateurs.

À l'automne 2023, le processus de révision stratégique, amorcé en 2022 par le Conseil d'administration et la Direction, a abouti à l'élaboration de la nouvelle marque VOé. Cette démarche a entraîné une réorganisation des entités et des départements actifs dans le domaine des installations électriques, renforçant ainsi l'intégration des sociétés VOé electroval et VOé gasser. Grâce à ces initiatives, VOé répond désormais encore plus efficacement aux besoins de ses clients

et consolide sa position dans un marché fortement concurrentiel. La révision stratégique a également confirmé l'orientation déjà en place, mettant l'accent sur les valeurs fondamentales du Groupe, à savoir l'orientation client, le savoir-faire et la positivité.

Cette réorganisation a également été l'occasion de créer une nouvelle raison sociale, VOé renouvelable, affirmant ainsi l'engagement de VOé à accompagner ses clients dans leurs projets en faveur de la transition énergétique. Cette volonté s'est notamment traduite par une augmentation de 20% de la puissance installée des panneaux photovoltaïques au cours de l'année écoulée. De plus, VOé encourage activement ses clients à opter pour des sources d'énergie plus durables, telles que les pompes à chaleur ou le chauffage à distance en remplacement du gaz naturel. Une initiative qui s'est concrétisée en 2023 par la suppression de 36 branchements de gaz et l'installation de nouvelles alternatives durables.

### Les énergies renouvelables au cœur de l'approvisionnement

La production hydraulique, véritable pilier de l'approvisionnement énergétique indigène, a apporté une contribution importante à la production propre de VOé, représentant 96% de celle-ci, soit 18.8 GWh, le solde provenant d'installations photovoltaïques.

Dans la perspective de la transition vers une énergie 100% renouvelable et locale, et considérant que la production propre couvre actuellement 27% de notre distribution, le projet de construction du parc éolien « Sur Grati », sur le territoire des communes de Premier, Vallorbe et Vaulion, est toujours plus important et d'actualité. Deux étapes majeures ont d'ailleurs été franchies entre fin 2022 et début 2023 avec la décision du Tribunal Fédéral de débouter les derniers opposants à notre projet d'une part, et la mise à l'enquête des six éoliennes prévues d'autre part.

Par ailleurs, VOé participe à d'autres projets d'envergure, tels que la mise en place de chauffages à distance utilisant des énergies renouvelables à Yvonand et à Romainmôtier et à l'extension de celui d'Orbe. Enfin, nous avons pris une participation au capital de la société Agrogaz à Lignerolle qui développe un projet visant à purifier le biogaz pour l'injecter dans le réseau de distribution de gaz dans le but d'une utilisation directe chez les clients.

### Amélioration énergétique des bâtiments

Le secteur du bâtiment revêt une importance cruciale dans la stratégie énergétique de la Confédération. En proposant des solutions intégrées, alliant auto-production et consommation locale d'énergie, ainsi que des infrastructures pour la recharge de véhicules électriques, VOé s'engage à réaliser d'importantes économies et à réduire significativement les émissions de CO<sub>2</sub>. Ces prestations suscitent un intérêt croissant de la part de nos clients, et grâce aux compétences réunies au sein du Groupe, VOé est en mesure de répondre efficacement à leurs besoins en proposant des solutions clés en main. L'année a été marquée par le lancement du service Charg'Immo permettant d'équiper des parkings pour la recharge de véhicules électriques. VOé se charge du financement, de la réalisation, de la facturation et de l'exploitation des bornes de recharge.

En 2023, les activités multimédia de VOé ont également été au cœur des préoccupations, avec d'importants investissements dans les infrastructures pour garantir une alimentation stable et fiable. L'offre de services de VOé a été continuellement enrichie pour proposer des solutions toujours plus attrayantes aux clients, et les multiples reconnaissances obtenues témoignent de l'appréciation de ces services.

### Résultat financier

Après deux exercices marqués par des turbulences sans précédent sur les marchés de l'énergie, VOé affiche un chiffre d'affaires de 62.73 MCHF en hausse de 15.2% par rapport à l'année précédente. La forte hausse des prix de l'énergie subie en 2021 et 2022 a influencé la hausse du chiffre d'affaires. Le résultat d'exploitation de 3.60 MCHF est en hausse de 31.4%. La très bonne performance opérationnelle reflète l'évolution positive de nos différents secteurs d'activité. Le bénéfice de l'exercice se monte à 3.48 MCHF, en hausse de 30.3%. Les fonds propres atteignent 85.99 MCHF, soit 62.7% du bilan du groupe.

### Remerciements

Nous sommes impatients d'écrire ensemble ce nouveau chapitre passionnant et prometteur de l'histoire de notre Groupe. En conservant les valeurs qui ont fait notre force jusqu'à présent, nous sommes prêts à affronter l'avenir avec confiance. Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers nos clients, nos actionnaires et l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs pour leur soutien indéfectible et leur engagement précieux dans cette phase d'évolution. En tant qu'ambassadeurs du changement, nous sommes convaincus que c'est ensemble que nous façonnons l'avenir de VOé, en nous appuyant sur nos valeurs et notre engagement commun pour atteindre nos objectifs.

Claude Recordon  
Président du Conseil d'administration

Christian Tinguely  
Directeur général



Edito

## Nous sommes VOé

Nouveau nom, nouveau logo, mêmes valeurs: orientation client, savoir-faire et positivité. Ce changement vise notamment à renforcer notre ancrage local et la proximité que nous entretenons quotidiennement avec notre clientèle.

Le projet de refonte de marque est né d'une importante réflexion stratégique, menée en 2022 par le Conseil d'administration et les membres de la direction, visant à renforcer notre positionnement et notre marque employeur, tout en préservant l'intégrité du groupe. 2023 fut l'année de sa réalisation pour devenir, le 15 janvier 2024, VOé.

Le nom VOé faisait déjà partie du langage courant au sein des collaborateurs, mais aussi de la population et de nos clients. Ainsi, la nouvelle marque est un trait d'union entre le passé, le présent et le futur. Cette nouvelle identité visuelle prend forme avec son nouveau logo monogramme représentant différentes idées. Le grand O symbolise les multiples corps de métier du Groupe, mais aussi l'idée du cercle, comme

le cercle familial ou d'une communauté. Ce nouveau logo minimaliste, fluide, innovant et audacieux redonne fraîcheur et modernité à notre image.

En 130 ans d'activités, nous avons tissé une relation de confiance avec nos clients, basée sur le savoir-faire, la proximité et un engagement sans faille. Aujourd'hui, nous mettons nos énergies en commun pour garder le meilleur de ce que nous sommes, pour partager nos compétences et saisir de nouvelles opportunités. Nos clients peuvent toujours compter sur le soutien de leurs interlocuteurs habituels, qui poursuivent leurs missions aux mêmes endroits et sous la conduite des mêmes responsables.

## Enquête de satisfaction clients: une image globalement positive

En mai et juin 2023, l'institut indépendant Mediactif a mené une étude sur l'image et le positionnement de VOénergies, rassemblant plus de 300 réponses en ligne. L'objectif était de mesurer la notoriété de la marque VOénergies, de ses produits et services, et de disposer d'éléments mesurables et comparables, en vue d'une enquête future.

La marque VOénergies est connue de 96% des participants. Nous remarquons toutefois que 89% d'entre eux sont clients. Côté produits et services, le multimédia (87%) et l'électricité (70%) sont les plus reconnus, tandis que le chauffage à distance (16%) et le CECB (15%) sont moins familiers.

Près de 70% des répondants ont une bonne, voire excellente image de VOénergies, soulignant sa valeur en tant qu'acteur local important et accessible. Les retours sur le service client sont positifs, reflétant une orientation client bien intégrée.

## 5 sites

Orbe, Vallorbe, Valeyres-sous-Rances, Yverdon-les-Bains, Assens

## Témoignage



Mené tambours battants par le marketing, soutenu par la direction et des ressources clé dans chaque département/

service, ce projet a fait souffler un vent de modernité sur notre image. Notre nouvelle identité, désormais véhiculée par les collaborateurs ainsi que sur d'innombrables supports, semble faire l'unanimité auprès de nos publics cibles. Il faudra toutefois attendre 2025 et la tenue d'une nouvelle enquête de notoriété pour obtenir des résultats quantitatifs mesurables.

Caroline Bessard  
membre de la direction élargie  
Responsable marketing

**20'000**  
courriers d'information sur la nouvelle identité envoyés

**100**  
véhicules relogotés



VOé continue de s'engager en faveur de la production d'énergie renouvelable locale dans ses régions. Le déploiement des installations photovoltaïques se poursuit avec succès, nécessitant des ajustements du réseau de distribution pour accueillir ces nouvelles capacités de production. À la fin de l'année 2023, la puissance photovoltaïque installée appartenant au Groupe VOé s'élevait à 8.8 MW, soit une augmentation de 20% par rapport à 2022 (7.3 MW). La production injectée dans le réseau de VOé a atteint 4.1 GWh (3.3 GWh en 2022), enregistrant une progression de 24%.

Avec 19.6 GWh, la production d'électricité totale en 2023 reste relativement stable par rapport à l'année précédente (18.9 GWh), soit une augmentation de 4%. La quantité d'électricité distribuée s'élève à 71.7 GWh, contre 76.3 GWh en 2022. L'énergie électrique commercialisée reste stable avec 51.5 GWh en 2023 contre 51.9 GWh en 2022.

Le projet éolien « Sur Grati » s'est poursuivi avec d'une part les négociations en vue de finaliser le contrat d'achat des éoliennes et d'autre part le traitement des oppositions découlant de la mise à l'enquête des six éoliennes, prévues à l'horizon 2026.

Le déploiement des compteurs intelligents se poursuit avec succès, par la pose de 800 nouveaux « smart meters » au cours de l'année écoulée. VOé est membre de Smart Data Energie SA, une société regroupant 21 entreprises énergétiques romandes, unies dans le but d'exploiter un système intelligent de comptage énergétique. Fondée en 2021, cette structure permet aux sociétés impliquées de bénéficier d'économies d'échelle dans l'acquisition et l'exploitation des compteurs et outils de gestion, un avantage financier dont les clients bénéficieront.

Production et distribution d'électricité

## Augmenter la production régionale pour un approvisionnement sûr

Malgré un contexte géopolitique toujours tendu, la situation du marché d'électricité s'est améliorée par rapport à l'année précédente. VOé continue à s'engager pour le développement de la production indigène, favorisant ainsi l'indépendance énergétique de la région.

Après une hausse des prix sans précédent en 2022, les marchés de l'électricité ont connu une détente en 2023, marquée par une tendance à la baisse des prix. Cette accalmie s'explique principalement par la production hydraulique suisse et la disponibilité conforme aux prévisions du parc nucléaire français.

Malgré un été et un début d'automne affectés par une sécheresse soutenue et des températures élevées, entraînant une hydraulité très faible de juin à octobre, les précipitations abondantes des mois de novembre et décembre ont permis d'atteindre les objectifs

annuels. Ainsi, la production annuelle des centrales hydrauliques en 2023 se monte à 18.8 GWh, soit 96% de la production propre de VOé.

Ce contexte relativement favorable en Suisse et en Europe a allégé la pression sur l'approvisionnement énergétique du pays, malgré la persistance de la guerre en Ukraine et le début de la guerre à Gaza. Contrairement à l'année précédente, ces conflits internationaux n'ont pas eu d'incidence majeure sur les prix de gros de l'électricité sur le marché européen.

## Une alimentation électrique assainie pour les UMV

En 2023, VOé a achevé l'assainissement du réseau moyenne tension des Usines Métallurgiques de Vallorbe (UMV). Le projet comprenait le remplacement de 4 sous-stations sur 2 ans. Les anciennes installations, vétustes, n'étaient plus capable d'assurer la pérennité de l'alimentation électrique du client. Grâce aux liens étroits et à la position des UMV comme l'un des principaux consommateurs dans notre zone de desserte, il était naturel que l'entreprise se tourne vers VOé pour le renouvellement des stations moyenne tension.

Après la mise en service de deux sous-stations en 2022, les collaborateurs du Département production et distribution d'électricité ont achevé les travaux de mise en service des deux dernières sous-stations et procédé au remplacement des cellules moyenne tension d'une cinquième sous-station.

Ce projet a représenté une charge importante pour le département. L'équipe de montage a consacré environ 1'800 heures de travail à ce projet, équivalent à une personne à temps plein pendant un an. La géomatique, le comptage et le bureau technique ont également été mobilisés.



Electricité produite

**19.6 GWh**

Electricité distribuée

**71.7 GWh**

## Production et distribution d'électricité

Le défi principal résidait dans la planification des nouveaux emplacements afin de maintenir les anciennes stations en service pendant la construction des nouvelles. Ensuite, il s'agissait de transférer les charges sur la nouvelle infrastructure pour minimiser les arrêts de production pour les UMV. Une planification a été convenue avec les UMV et de nombreux transferts ont été effectués durant les week-ends.

Cette approche a été mise en œuvre pour trois stations. Pour la quatrième, la construction de la nouvelle station sur le site exact de l'ancienne était nécessaire. Pour y parvenir, une station provisoire a été installée dans un conteneur, les charges ont été transférées sur cette station provisoire, puis l'ancienne station a été démolie pour faire place à la nouvelle, avant de rétablir les charges sur la station définitive.

Le professionnalisme et l'agilité des monteurs de VOé ont été des atouts essentiels dans la réussite de ce projet.

Electricité  
commercialisée

**51.53**  
GWh

Production  
photovoltaïque  
interne

**770**  
MWh

## Témoignage



SDnergies (SDE) est un groupement d'une vingtaine de distributeurs d'énergie romands pour favoriser la mise

en place d'un système de comptage intelligent. Je fais partie d'un groupe de travail qui organise des essais communs une fois par semaine pour tester le type de compteur retenu. Ces derniers nous permettront de paramétrer le système et les différentes interfaces nécessaires pour relever, traiter et facturer les compteurs intelligents (smart meters). La collaboration se passe très bien et les impulsions de chacun des partenaires de SDE sont bénéfiques au bon fonctionnement du système.

Sébastien Millet

Responsable d'équipe Groupe Télémessure

## Production et distribution de chaleur

### De nouveaux projets prometteurs pour décarboner la fourniture de chaleur

Le chauffage à distance (CAD) joue un rôle de plus en plus crucial dans la transition énergétique, remplaçant progressivement le gaz pour le chauffage domestique. VOé collabore étroitement avec plusieurs communes pour promouvoir et développer ces initiatives.

Malgré une situation d'approvisionnement énergétique tendue en hiver 2022-2023, la sécurité de l'approvisionnement en énergie de la Suisse a pu être assurée. Mieux encore, grâce à des conditions météorologiques clémentes (15% de degrés-jours en moins en comparaison de la saison de chauffe 2021-2022), aux mesures de préventions prises par la Confédération et les cantons ainsi que la réduction volontaire de tous les acteurs de notre société, la consommation énergétique a diminué.

VOé a distribué 113.8 GWh de gaz naturel en 2023, contre 122.5 GWh en 2022, soit une diminution de 71%. En plus de la baisse de consommation due aux températures élevées, le remplacement de chauffages à gaz par des technologies plus durables a contribué à cette évolution. En 2023, 36 branchements de gaz ont été supprimés au profit de pompes à chaleur, alors que 9 nouveaux raccordements ont été effectués.

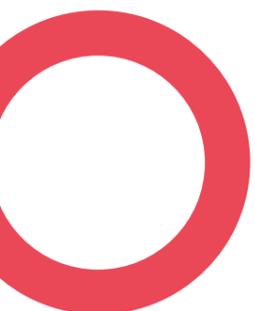
La transition énergétique est en marche, avec pour objectif ambitieux de décarboniser le chauffage domestique d'ici à 2040. Certaines communes ont ainsi élaboré leurs plans énergétiques, définissant des zones spécifiques dédiées au chauffage à distance.

En 2023, VOé a procédé au raccordement de 25 nouveaux immeubles au réseau CAD. La quantité d'énergie distribuée par le chauffage à distance a légèrement augmenté pour atteindre 4.8 GWh, contre 4.5 GWh en 2022. Parallèlement, le chiffre d'affaires lié au CAD a également progressé, passant de 0.55 millions CHF à 0.56 millions CHF en 2023.

Deux projets majeurs ont débuté au cours de cette période. Tout d'abord, dans la commune d'Yvonand, où VOé a été sollicité dans le cadre du projet de création d'un CAD. Après la présentation d'une étude de

faisabilité visant à couvrir l'ensemble du territoire communal, la commune a finalement décidé de poursuivre les études pour une partie du réseau, à savoir celui desservant l'EMS. Ce nouveau CAD, principalement alimenté par le bois avec un complément gaz, fournira de la chaleur aux habitations résidentielles, avec VOé en tant que constructeur et contracteur.

À Romainmôtier, une étude de faisabilité réalisée par le bureau d'ingénieurs de VOé a révélé un fort potentiel pour la mise en place d'un réseau CAD. La commune a ainsi signé un partenariat avec VOé pour la construction d'un tel réseau, basé sur l'utilisation du bois comme source d'énergie primaire, complété par une pompe à chaleur alimentée par des panneaux photovoltaïques. Le gaz sera quant à lui utilisé comme solution de secours.



**25**  
immeubles  
raccordés  
au CAD

Energie distribuée  
par le CAD

**4.8 GWh**



## Optimiser la durabilité du réseau de gaz

Dans le cadre de son engagement envers la décarbonation, VOé souhaite développer l'utilisation de gaz renouvelable pour l'approvisionnement de ses clients. Le biogaz, en particulier, présente un potentiel prometteur, pouvant être injecté dans les infrastructures existantes. Cependant, pour garantir sa compatibilité avec le gaz naturel, il nécessite une purification préalable.

En 2023, VOé a racheté les parts de la société Agrogaz, précédemment détenues par Romande Energie. Cette acquisition permet d'accompagner la transition de la production d'électricité à partir de biogaz vers un processus de purification de ce dernier pour l'injecter sous forme de biométhane dans le réseau de distribution de gaz situé à proximité des digesteurs. La mise en service des installations de purification du biogaz est prévue pour le premier trimestre 2025.

L'injection du biogaz purifié dans une installation spécifique constitue une alternative à son utilisation directe dans le cadre d'un couplage chaleur-force (CCF), qui permet la production simultanée d'électricité et de chaleur. Actuellement, l'électricité produite par les CCF bénéficie du système de rétribution à prix coûtant (RPC), lequel ne sera plus renouvelé et verra ses contrats arriver à échéance dès 2030. Par conséquent, l'électricité issue du biogaz risque de ne plus être rentable pour l'exploitant agricole, le prix du marché ne couvrant pas les coûts de production. Le rachat du biogaz pour une entreprise énergétique permet à l'exploitant agricole de continuer à produire du biogaz, sans avoir à se préoccuper de la production de chaleur et d'électricité, en injectant simplement son biogaz purifié, ou biométhane, dans le réseau de distribution. En contrepartie, l'entreprise gazière a la possibilité de proposer à ses clients un approvisionnement en gaz renouvelable et local.

Pour compenser la récupération de chaleur issue de la production d'électricité à partir de CCF, l'installation de chaudières à bois ou de pompes à chaleur couplées à des installations photovoltaïques sont prévues.





## Une gestion énergétique intégrée

À Romanel-sur-Lausanne, l'année 2023 a vu la finalisation d'un projet majeur : la construction d'un nouvel immeuble de 20 logements. VOé renouvelable a mis en place des systèmes de production de chaleur et d'électricité. Ce projet a inclus l'installation de trois pompes à chaleur et de 140 panneaux photovoltaïques. Il a impliqué plusieurs entités du Groupe VOé : VOé production a financé les installations, VOé electroval a réalisé les raccordements électriques et a également installé des bornes de recharge Charg'Immo dans le parking souterrain. VOé commerce s'est chargé de mettre en place un regroupement de consommation propre (RCP). Ce dernier permet aux clients de se regrouper pour consommer en priorité la production d'énergie électrique de l'installation photovoltaïque, tandis que VOé chaleur a mis en place un plan de comptage pour suivre les consommations énergétiques du bâtiment. Cette coordination efficace a permis d'offrir aux occupants une gestion énergétique optimale : de l'autoconsommation solaire à l'électricité provenant du réseau, en passant par les consommations d'eau et de chaleur, VOé prend en charge l'ensemble des besoins énergétiques du bâtiment.

**31**  
Pompes  
à chaleur /  
PAC installées

VOé renouvelable

## Un engagement renforcé pour les énergies renouvelables

En créant la société VOé renouvelable, le Groupe renforce son engagement en faveur de la transition énergétique et de la stratégie énergétique 2050.

Diminuer les émissions de CO<sub>2</sub> demande d'augmenter la production d'énergies renouvelables locales et de réduire la consommation d'énergie, qu'il s'agisse d'électricité ou de chaleur. Pour renforcer ce volet important de son activité, VOé a fait évoluer son département Installations Renouvelables, qui est devenu en janvier 2024 la société VOé renouvelable. Avec une vision globale des énergies renouvelables, les équipes développent des solutions clé en main pour les clients, intégrant l'alimentation électrique et le chauffage. Cette approche permet d'agir sur un levier important de la transition énergétique, à savoir le secteur du bâtiment. Les prestations de VOé renouvelable incluent la pose, la maintenance et le dépannage de pompes à

chaleur, de chaudières à bois, ainsi que de panneaux solaires thermiques et photovoltaïques.

De plus, une nouvelle installation solaire innovante a vu le jour à la déchetterie d'Orbe. Sur une surface de 1'280 m<sup>2</sup>, VOé renouvelable a posé 700 nouveaux panneaux photovoltaïques d'une puissance de 266 kWc au total. Il s'agit de modules solaires translucides posés directement sur la charpente, ce qui permet de laisser passer la lumière. La production annuelle de l'installation devrait s'élever à environ 275'000 kWh, ce qui correspond à la consommation annuelle de 60 ménages.

**5'730**  
panneaux  
photovoltaïques  
posés

## Témoignage



La demande croissante en termes d'énergies renouvelables, que ce soit pour des installations

photovoltaïques ou du chauffage renouvelable, a conduit à un développement réjouissant du secteur renouvelable qui a permis de doubler l'effectif et de multiplier le chiffre d'affaires par un facteur 3 en 3 ans. Nous nous réjouissons de poursuivre nos activités sous la bannière de VOé renouvelable pour accompagner au mieux nos clients dans leurs projets.

Willy Blay  
Responsable département VOé renouvelable



Multimédia

## bli bla blo affiche les couleurs de VOé

Le logo de bli bla blo a fait peau neuve et est dorénavant personnalisé selon les spécificités locales. Cette évolution facilite son intégration dans les différentes identités visuelles des partenaires.

bli bla blo est une offre multimédia de proximité, adaptée aux besoins de chacun. Proposé par un réseau de distributeurs régionaux opérant dans les cantons de Vaud, Valais et Fribourg, elle doit se fondre aisément dans la communication de chaque partenaire. Cependant, plusieurs de ces entreprises ont récemment fait évoluer ou changé leur identité visuelle, ce qui rendait l'intégration de bli bla blo sur leurs supports de communication plus complexe.

Face à ce constat, les partenaires ont pris la décision d'adapter le logo bli bla blo afin de l'harmoniser avec la charte graphique de chaque distributeur, le déclinant ainsi localement. Depuis le 15 janvier 2024, bli bla blo affiche fièrement les nouvelles couleurs de VOé dans le Nord vaudois. Ce nouveau logo incarne

l'engagement envers l'innovation et le service client, facilitant l'association de bli bla blo à VOé. Afin de renforcer davantage son ancrage local, le logo est désormais accompagné d'une nouvelle signature: bli bla blo, le multimédia d'ici

Pour la présence supra-régionale, par exemple à la RTS, bli bla blo continue à arborer ses couleurs traditionnelles: rose, jaune et bleu.

Le nombre de clients avec accès internet a légèrement augmenté (6'783 contre 6'771 en 2022). 330 numéros de téléphone existants ont été repris par l'opérateur VOé. Dans un marché très concurrentiel, le chiffre d'affaires reste stable avec 10.21 millions contre 10.47 CHF en 2022.

## Un réseau modernisé et plus performant

En 2023, VOé a entrepris une vaste opération de modernisation, remplaçant l'ensemble des équipements de nœuds optiques et des amplificateurs sur son réseau de desserte. Ces équipements jouent un rôle crucial en assurant la liaison entre le réseau national et le réseau régional qui alimente les abonnés multimédia. Certains équipements utilisaient des technologies datant de l'époque du déploiement initial du réseau, ce qui signifie qu'ils avaient entre 30 et 40 ans d'âge. L'ampleur des travaux a permis de doubler la capacité du réseau, offrant ainsi aux clients un accès internet plus rapide et performant.

Les travaux, étalés sur toute l'année 2023, ont été planifiés pour minimiser les perturbations sur le réseau et notamment les interruptions pour les clients. Grâce à une rigueur opérationnelle accrue, les coupures ont pu être limitées à certaines heures durant la nuit et tous les services ont été rétablis chaque matin avant 7 heures, garantissant ainsi une continuité de service optimale pour les abonnés. Cette approche a exigé un effort considérable en termes de repérage, de planification et de coordination entre les divers services impliqués, mais également une bonne communication avec la population pour les avertir de la présence de nos collaborateurs à proximité de leurs habitations et parfois même dans les immeubles en dehors des heures de travail habituelles.

**521**  
nouvelles  
cartes SIM  
activées



## Témoignage



Les spécialistes des infrastructures multimédia sont, pour ainsi dire, des travailleurs de l'ombre. Bien que rarement

en contact direct avec les clients, leur contribution essentielle garantit le fonctionnement sans faille du réseau. C'est dans le cadre des projets d'envergure que nous entrons en contact plus direct avec la clientèle, rappelant ainsi que le signal ne sort pas tout seul de la prise.

Luca Aliberti

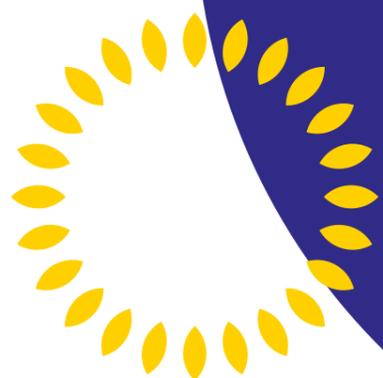
Responsable Infrastructure HFC &amp; FO

**370**  
mises en  
service

**6783**  
clients résidentiels  
avec accès internet

# voé electroval

électricité | industrie | électroménager



VOé electroval

## Unis pour mieux se positionner

VOé electroval est au cœur d'une transformation importante de la stratégie et de la structure du Groupe. Désormais, les activités jusqu'alors menées par vo énergies installations SA à Vallorbe sont rattachées à cette société sous la forme d'une succursale.

Les activités des installations électriques évoluent dans un marché très concurrentiel. Pour mieux positionner les sociétés du Groupe proposant ces prestations, la Direction et le Conseil d'administration ont mené des réflexions sur une réorganisation. Le fruit de ce travail, le rattachement des activités installations à VOé electroval qui dispose désormais de deux lieux d'ancrage : Valeyres-sous-Rances et Vallorbe. Cette nouvelle organisation permet de renforcer encore les synergies exploitées depuis l'arrivée d'Electroval au sein du Groupe VOé en 2020,

tout en assurant la continuité en interne comme à l'externe. Ainsi, le personnel poursuit ses missions sous la conduite des mêmes responsables, les lieux d'accueil et les interlocuteurs des clients restent inchangés. Avec VOé electroval, les équipes installations donnent une image unie et gardent les liens privilégiés entre les collaborateurs et les clients. Ensemble, elles continuent d'offrir des services de qualité dans les installations électriques pour les privés et les professionnels, ainsi que l'électroménager dans toute la région. La nouvelle organisation

offre plus de flexibilité et d'agilité, ce qui permet d'augmenter aussi l'efficacité. Les interventions chez les clients depuis les deux sites sont optimisées pour améliorer la rapidité d'intervention et réduire les frais de déplacement facturés aux clients. Même si les clients continuent d'être suivis par leur interlocuteur habituel, VOé electroval favorise la collaboration

entre les équipes pour proposer la solution la mieux adaptée aux besoins du client.

Les équipes de Valeyres-sous-Rances et Vallorbe sont composées de 40 collaborateurs et de 12 apprentis au total. En 2023, leur activité a représenté un chiffre d'affaires de 8.55 millions de francs.

Chiffre  
d'affaires cumulé

# 8.55

## millions CHF

Electroval  
vo énergies installations

## Tout dans le box

La société STOREEDGE propose un concept d'espace immobilier modulable original qui mélange différents types d'activités : des boxes de 110 à 120 m<sup>2</sup> organisés autour de 4 grands pôles métier : artisanat, business, logistique et bien-être. Les locataires ou acquéreurs des boxes peuvent les personnaliser en fonction de leurs besoins. Pour les nouveaux espaces « Community Working » à Crissier et à Bussigny, VOé electroval a apporté son expertise en équipant les boxes artisanaux ainsi que les pôles collaboratifs regroupant l'offre de restauration, les espaces de réunion et la conciergerie.

Dans cette partie commune, VOé electroval a pris en charge l'installation des tableaux de distribution et de comptage, de l'éclairage extérieur de la façade et du câblage pour la chaufferie.



Pour les boxes artisanaux, au nombre de 68 à Crissier et 58 à Bussigny, l'entreprise a assuré l'alimentation des infrastructures de base, comprenant porte de garage, aérochauffeur et éclairage au rez-de-chaussée et au 1<sup>er</sup> étage. Les clients souhaitant bénéficier de la fibre optique ont également pu compter sur l'intervention de VOé electroval pour le raccordement. Dans ce cadre, le Département Multimédia a pris en charge le raccordement et la soudure des fibres optiques.

Cette collaboration a permis au client de bénéficier d'un point de contact unique pour toutes les installations de base et les demandes spécifiques, répondant ainsi aux besoins de chaque acquéreur ou locataire de boxes.

**40**  
collaborateurs  
**12**  
apprentis

## Témoignage



Ce changement apporte uniquement des bénéfices aux clients. La relation

que nous avons tissée au fil des ans se poursuit dans un esprit de proximité, avec des lieux d'accueil proches de la population et les interlocuteurs habituels. En même temps, la nouvelle organisation nous rend plus performants. Lorsque la collaboration permet d'offrir une meilleure expérience au client, nous lui en ferons bénéficier le plus possible.

Daniel Pilet  
Directeur de VOé electroval



**voé gasser**

électricité | télématique

VOé gasser

### Un partenaire multi-compétences, proche de ses clients

Depuis plus de 26 ans, Gasser Electricité-Téléphone SA soutient ses clients dans leurs projets de construction ou de rénovation. Aujourd'hui, elle rejoint pleinement la famille et s'appelle désormais VOé gasser SA.

Le rattachement au Groupe VOé en 2018 a permis à Gasser Electricité-Téléphone SA de renforcer sa position sur les marchés. Sous sa nouvelle appellation, VOé gasser SA, la société demeure fidèle à son héritage tout en saisissant les nouvelles synergies et opportunités offertes par cette intégration.

Partenaire privilégié des clients particuliers, gérances, architectes, entreprises générales, commerces, industries et services, VOé gasser s'appuie sur les compétences d'une équipe de quarante collaborateurs qualifiés. Ses services englobent la conception et la réalisation d'installations électriques et de télécommunications, depuis le point

d'entrée dans le bâtiment jusqu'aux utilisateurs finaux. De la planification à la mise aux normes, les experts conçoivent des installations électriques adaptées à tout type de bâtiment et assurent les contrôles OIBT nécessaires pour garantir la sécurité et la conformité des installations électriques.

En plus de ses services traditionnels, VOé gasser propose des solutions innovantes pour améliorer le confort des habitants, telles que la domotique permettant le pilotage à distance du chauffage et de l'éclairage, offrant ainsi des économies d'énergie. La société s'engage également dans l'optimisation de la production et de l'utilisation des énergies

renouvelables en installant des panneaux photovoltaïques et des bornes de recharge pour véhicules électriques. La sécurité n'est pas en reste, avec des systèmes de pointe pour prévenir des intrusions et des incendies.

Grâce aux synergies avec le bureau d'étude de VOé, VOé gasser est à même d'accompagner maîtres d'ouvrages et architectes de l'avant-projet jusqu'à l'exécution et la mise en service des installations électriques de toute construction ou transformation.

Dans le domaine de la télécommunication et de l'IT, VOé gasser garantit des infrastructures fiables et sécurisées, prenant en charge toutes les étapes du processus, du câblage à la configuration en passant par l'installation du routeur et la programmation. La

société assure notamment le service nécessaire pour la gestion et l'intégration de la téléphonie fixe et mobile pour les clients des solutions multimédia business de VOé. Elle garantit un accompagnement et un suivi personnalisés directement sur site de ses entreprises clientes. En tant que partenaire Platine de Swisscom, VOé gasser est également l'un des acteurs privilégiés pour la distribution de ses produits et services.

En décembre 2023, VOé gasser a repris la clientèle et les activités de Recordon Télécom à Assens. Cette expansion permet de renforcer ses prestations et services de télématique dans les régions du Gros-de-Vaud et de la Broye, consolidant ainsi sa position en tant qu'acteur de référence dans ces régions.

## Un nouveau bâtiment autonome pour la formation des jeunes

L'association SemoNord s'engage pour la formation des jeunes sans solution d'insertion professionnelle ou en rupture scolaire. Près de 200 personnes aux parcours variés bénéficient de programmes diversifiés visant à les préparer à intégrer le monde professionnel. Au cœur de cette démarche se trouvent des ateliers dédiés à l'acquisition de compétences professionnelles, méthodologiques, sociales et personnelles.

Ces ateliers, qu'il s'agisse de la cuisine professionnelle, de la confection de chocolat, du magasin de seconde main, de la buanderie professionnelle ou du restaurant, étaient jusqu'à présent logés dans un bâtiment ne répondant plus aux normes d'hygiène et de sécurité incendie. Ainsi, l'association a pris la décision de relocaliser ses activités dans une ancienne menuiserie d'une surface d'environ 1'650 m<sup>2</sup> à la périphérie d'Yverdon-les-Bains, après une rénovation globale. Ce nouveau site abrite non seulement les ateliers, mais également des salles de cours et des bureaux administratifs.

VOé gasser a joué un rôle crucial dans cette transformation en élaborant et en mettant en œuvre le concept CVSE (Chauffage-Ventilation-Sanitaire-Électricité), en résolvant notamment les défis relatifs à la gestion thermique. La situation initiale a offert aux spécialistes une toile vierge, leur permettant de concevoir un bâtiment presque autonome, répondant aux dernières normes. Le déménagement s'est achevé en juillet 2023, offrant désormais au SemoNord des locaux lumineux et spacieux, équipés d'ateliers conformes aux standards professionnels. Cette transformation s'inscrit parfaitement dans la démarche d'exemplarité que l'association entend transmettre aux jeunes qu'elle accompagne.



Chiffre d'affaires annuel

**5.6**  
mio de CHF



**29**  
collaborateurs

**9**  
apprentis



## Témoignage



L'entreprise VOé gasser a toujours été à l'écoute des besoins spécifiques dont nous avons besoin afin de

poursuivre à bien notre mission. Excellent travail de VOé gasser, qui a accepté les modifications et/ou ajouts pas toujours anticipés, avec une très bonne réactivité. Une collaboration très sympathique, ce qui ne gâche rien!

Ingrid Artieda  
Directrice du SemoNord

## Temps forts

L'année écoulée a été marquée par une série de réalisations significatives et d'événements clés qui ont façonné le cours de nos activités. Chacun a contribué à renforcer notre positionnement sur le marché, à consolider notre image et notre identité de Groupe dans le Nord vaudois.



### Janvier

**Lancement des études** pour l'extension du CAD au centre-ville d'Orbe

### Mars

**Mise à l'enquête** des 6 éoliennes du parc éolien Sur Grati  
**Meilleure note de 5.3** pour le service client de la téléphonie mobile attribuée par bonus.ch



### Avril

**Assainissement de l'alimentation en gaz** 5 bar de deux sites stratégiques de la plaine de l'Orbe, avec le remplacement de 220 mètres de conduite en acier par du PE et le remplacement de 4 vannes. Toutes les équipes gaz étaient mobilisées pour l'occasion  
**Présence au 15<sup>e</sup> Comptoir Région Oron** du 20 au 23 avril



### Mai

**VOé organise un webinaire** sur les différentes installations renouvelables pour savoir quels sont les avantages et les subventions existantes pour chacune d'entre elles  
**Enquête de notoriété** de la marque VOénergies  
**Séance d'information au personnel**



### Juin

**Assemblée générale** à Romainmôtier  
**La « TeamAuto » du CPNV**, soutenue par bli bla blo, remporte la troisième place au concours européen EuroBot en Allemagne  
**Lancement de business! Defender**

### Août

**Accueil** de 8 nouveaux apprentis



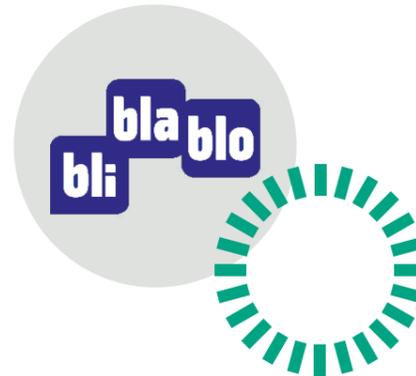
### Septembre

**Acquisition de 40% du capital-actions** de la société Agrogaz à Lignerolle, détenu auparavant par Romande Energie  
**Meilleur opérateur fixe et mobile** pour les PME attribué par Telecom Rating  
**Lancement de CHARG'IMMO**: solution de recharge pour parkings collectifs  
**Inauguration de la nouvelle déchetterie** communale d'Orbe, équipée de panneaux solaires innovants et translucides



### Octobre

**Nouvelle identité graphique** de bli bla blo  
VOé lance son canal **Instagram**



### Novembre

**Séance d'information** au personnel  
**Présentation de la nouvelle identité**, des nouveaux noms et logos aux collaborateurs



### Décembre

**Reprise des activités** de Recordon Télécom par VOé gasser





## Ressources humaines

## Cultiver l'esprit d'équipe et valoriser les talents

VOÉ, c'est avant tout nos collaborateurs! Dans une démarche axée sur l'épanouissement professionnel et l'esprit d'équipe, le Département des Ressources Humaines reste attentif aux besoins du personnel et à l'intégration des valeurs dans le quotidien.

VOÉ se positionne comme un employeur dynamique, attaché à ses racines régionales. Pour attirer et retenir les meilleurs talents, le Groupe offre des conditions de travail équitables, des rémunérations compétitives et de nombreux avantages, incluant des horaires flexibles et des opportunités de développement.

Durant l'année 2023, le Département RH a effectué un grand travail de préparation en vue de la mise en place de la nouvelle organisation. Ceci a impliqué la centralisation des services RH, des procédures et des documents administratifs pour tout le Groupe, l'organisation de séances d'information au personnel

communes ou encore l'harmonisation de l'administration des sociétés d'installations et du Département renouvelable. Dans le cadre de ce dernier projet, une équipe polyvalente chargée de l'accueil des clients a été créée pour assurer la qualité de réception des appels et des demandes en lien avec ces activités.

Une enquête de satisfaction des collaborateurs menée en fin d'année a permis de définir un plan d'action concret, visant à renforcer la collaboration au sein du Groupe et l'esprit d'appartenance. Ce plan comprend notamment une offre de formations destinée à soutenir le développement professionnel

et personnel des collaborateurs. Le catalogue 2023/2024 comprend 8 cours visant à renforcer les compétences interpersonnelles et professionnelles, allant de la gestion des émotions et des priorités à la communication efficace, à la résolution de conflits et au leadership d'équipe dans un environnement sain.

Les valeurs du Groupe jouent également un très grand rôle dans le quotidien des collaborateurs. L'impulsion de travailler ensemble et de bénéficier des compétences de chacun pour trouver la meilleure solution pour le client est donnée par les responsables et les membres de la direction. En pensant « Groupe » au lieu de « sociétés » ou « entités », la direction montre le chemin et transmet une attitude positive qui inspire les collaborateurs à faire de même.

Le Département RH met déjà en avant les valeurs lors des entretiens d'embauche, via des mises en situation ou des journées de stage qui permettent d'observer si l'attitude des candidats correspond naturellement à celles-ci. Ainsi, les nouveaux collaborateurs s'imprègnent directement de l'esprit du Groupe et deviennent des ambassadeurs importants.

## Vers une gestion centralisée et digitalisée des ressources humaines

Le Département des Ressources Humaines a saisi l'occasion de la réorganisation pour digitaliser et centraliser ses processus essentiels, tels que le recrutement, les évaluations du personnel et les enquêtes de satisfaction. Une nouvelle plateforme, baptisée « JOHDI », a été mise en place pour gérer de manière efficace l'ensemble des postes vacants au sein du Groupe. Chaque étape du processus, de la candidature à la réponse, qu'elle soit positive ou négative, en passant par les entretiens, est désormais suivie et gérée sur cette plateforme.

Cette centralisation offre également des opportunités aux collaborateurs cherchant à évoluer en interne: en cas de candidature interne non retenue, il est envisageable de proposer au collaborateur un poste similaire dans un autre département ou une autre société du Groupe. De plus, les évaluations du personnel ont été centralisées pour l'ensemble du Groupe, avec des formulaires adaptés à chaque métier pour mieux refléter la réalité du terrain.



Plus de

**400**  
heures  
de formation  
interne

Bien que l'implémentation d'un nouvel outil de gestion nécessite une vision à long terme, les retours d'expérience de cette première phase d'utilisation sont positifs. Des équipes de « key users », regroupant des membres de toutes les entités, ont été formées pour accompagner leurs collègues. Le changement a été bien accueilli et les collaborateurs ont exprimé leur satisfaction quant aux formations dispensées et à la disponibilité du Département RH en cas de besoin. Comme pour toute implantation d'une nouvelle plateforme digitale, des ajustements sont nécessaires pour correspondre en tout point à notre Groupe. Les collaborateurs ont pu remonter les potentiels d'amélioration qui ont été transmis au fournisseur pour améliorer l'expérience de chacun.

Dans l'ensemble, les collaborateurs sont convaincus des avantages de la digitalisation des processus. En témoigne le fait que sur 180 dossiers traités, seules 4 personnes ont rencontré des difficultés complexes.

**Diplômes et formations continues**

- Miryam Serra**, Gestionnaire RH
- Dylan Fahrni**, Chef de projet
- Lionel Fischer**, Chef de projet
- Yves Neri**, Chef de projet
- Kevin Fernandes**, Chef de projet

**Départs à la retraite**

- Daniel Bonjour**, Chef technique, VOé electroval, 31.03.23
- Philippe Monnard**, Chef de Chantier, VOé electroval, 31.08.23
- Catherine Le Moyec**, resp. admin. RH, VOé services, 31.12.23
- Pierre-André Bornand**, Chef de projet avec maîtrise fédérale, VOé electroval, 31.12.23

**Jubilaires 2023**

**VOé**

- Guy Monachon**, 5 ans
- Alyssa Martin**, 5 ans
- Eric Portier**, 5 ans
- Christian Tinguely**, 5 ans
- Thomas Renevey**, 5 ans
- Marco Paulo De Oliveira**, 5 ans
- Marc Hauswirth**, 10 ans
- Emmy Lénart**, 10 ans
- Christian Schlüchter**, 30 ans

**VOé gasser**

- Pereira Dantas Sergio Paulo**, 10 ans
- Bersier Stéphane**, 10 ans
- Bank Pedro David**, 15 ans
- Gaille Annette**, 15 ans
- Mitrovic Daniel**, 15 ans

**VOé electroval**

- Fischer Lionel**, 5 ans
- Tétaz Nicolas**, 5 ans
- Valerio Mickaël**, 5 ans
- Thionnet Julien**, 10 ans
- Vembouly Cyril**, 10 ans
- Silva Reis Nuno**, 25 ans
- Jacquemot Christophe**, 25 ans

# Témoignage



Notre nouvelle marque a été très bien accueillie par nos collaborateurs.

Une séance d'information a permis de présenter un teaser du nouveau film d'entreprise et de répondre à toutes les questions du personnel. Le nouveau logo est apparu sur les véhicules, les vêtements professionnels et les cadeaux. Le nouveau logo est très apprécié par la plupart des collaborateurs qui le trouvent jeune, dynamique et plein de peps !

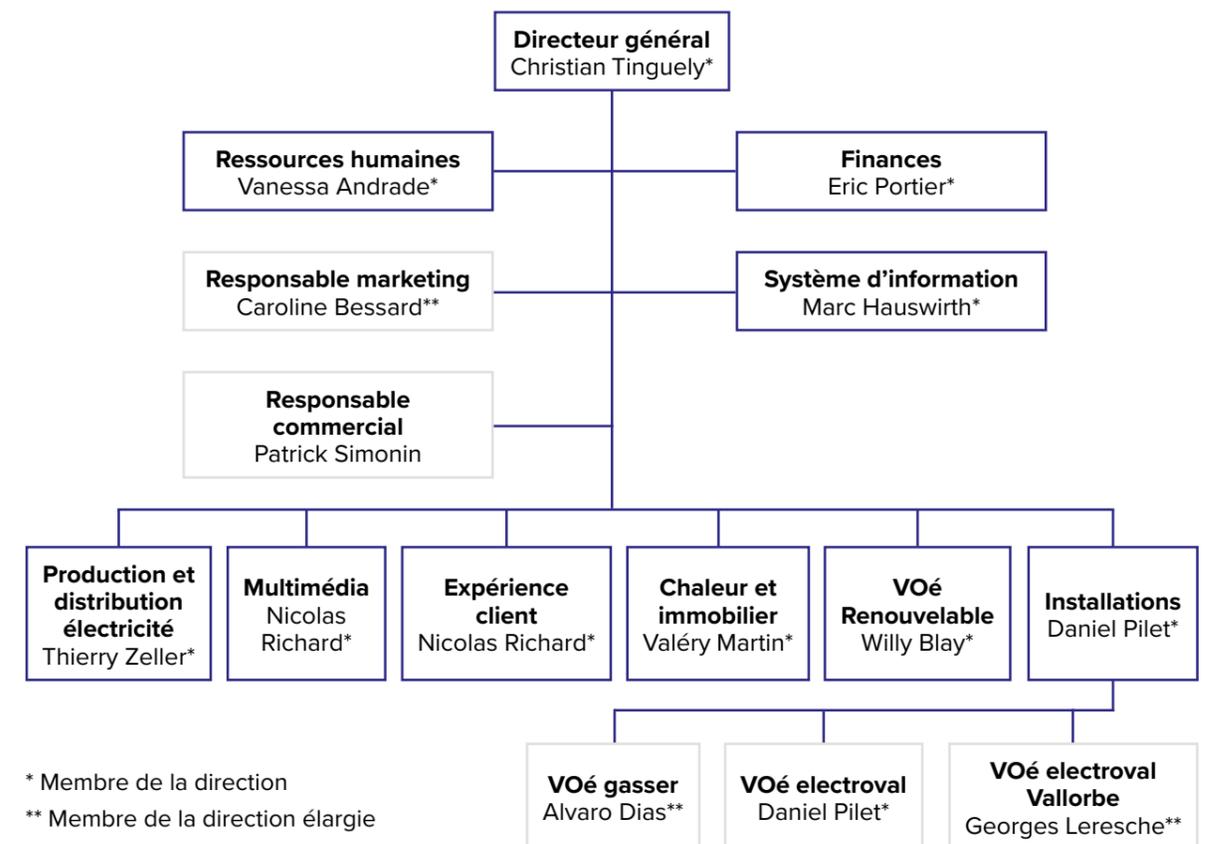
Vanessa Andrade  
Responsable Département RH

**153**  
collaborateurs

**27**  
apprentis

VOé services, VOé electroval,  
VOé gasser, VOé renouvelable

**Organigramme au 1<sup>er</sup> avril 2024**



\* Membre de la direction

\*\* Membre de la direction élargie



**Christian Tinguely**  
Né en 1964  
**Directeur général**  
Dans la société depuis 2018

**Formation**

Diplôme d'ingénieur électricien EPFL, docteur ès sciences techniques EPFL Stanford Graduate School of Business, executive program

**Principaux mandats actuels**

Président ENERDIS  
Distribution société coopérative  
Administrateur ENERDIS Approvisionnement SA  
Vice-président IMDM SA  
Administrateur SIRESO Société d'Investissement de Suisse occidentale SA  
Administrateur Smart Data Energie SA  
Administrateur Agrogaz Lignerolle SA  
Administrateur VO RE-Nouvelable SA  
Administrateur Y-Solaire SA  
Membre du conseil de la fondation actif!  
Membre du conseil de la fondation patronale en faveur du personnel des entreprises de vo énergies holding SA



**Marc Hauswirth**  
Né en 1979  
**Responsable systèmes d'information**  
Dans la société depuis 2013

**Formation**

eMBA in Management of Technology - MoT (EPFL- UNIL)  
Ingénieur HES en électrotechnique, option télécommunications



**Eric Portier**  
Né en 1972  
**Responsable financier**  
Dans la société depuis 2018

**Formation**

Diplôme d'expert-comptable, expert-réviseur  
**Principaux mandats actuels**  
Membre du conseil de la fondation patronale en faveur du personnel des entreprises de vo énergies holding SA  
Administrateur Agrogaz Lignerolle SA



**Vanessa Andrade**  
Née en 1986  
**Responsable des ressources humaines**  
Dans la société depuis 2022

**Formation**

Brevet de spécialiste en gestion du personnel  
**Principaux mandats actuels**  
Membre du conseil de la fondation patronale en faveur du personnel des entreprises de vo énergies holding SA



**Caroline Bessard**  
Née en 1980  
**Responsable marketing**  
Dans la société depuis 2005

**Formation**

Généraliste en marketing et communication (SAWI)



**Nicolas Richard**  
Né en 1972  
**Responsable département Multimédia & Expérience client**  
Dans la société depuis 2017

**Formation**

Ingénieur HES en électrotechnique, option télécommunications



**Thierry Zeller**  
Né en 1978  
**Responsable département Electricité**  
Dans la société depuis 2020

**Formation**

Ingénieur HES en génie électrique



**Valéry Martin**  
Né en 1966  
**Responsable département Chaleur & Immobilier**  
Dans la société depuis 2016

**Formation**

Ingénieur civil HES, section hydraulique  
**Principaux mandats actuels**  
Membre du conseil de la fondation actif!



**Willy Blay**  
Né en 1983  
**Responsable département VOé renouvelable**  
Dans la société depuis 2022

**Formation**

Brevet fédéral de conseiller énergétique des bâtiments

**Principaux mandats actuels**

Expert technique de la fondation actif!  
Directeur Y-Solaire SA



**Daniel Pilet**  
Né en 1963  
**Responsable département Installations et Directeur VOé electroval SA**  
Dans la société depuis 2020

**Formation**

Maîtrise fédérale d'installateur électricien



**Alvaro Dias**  
Né en 1975  
**Directeur VOé gasser SA**  
Dans la société depuis 1997

**Formation**

Maîtrise fédérale d'installateur électricien



**Georges Leresche**  
Né en 1961  
**VOé electroval Responsable succursale de Vallorbe**  
Dans la société depuis 1990

**Formation**

Maîtrise fédérale d'installateur électricien

## Organisation du Conseil d'administration

Le Conseil d'administration a identifié les compétences nécessaires pour assurer son bon fonctionnement. Ceci doit en particulier garantir, lors du remplacement d'un administrateur, de disposer des compétences attendues pour le poste laissé vacant.

Conformément aux bonnes pratiques en matière de gouvernance d'entreprise, il a également constitué trois comités : le Comité stratégique, le Comité finances et audit et le Comité de nomination et rémunération.

### Comité stratégique

Le comité stratégique est notamment chargé d'étudier et de préavis, à l'attention du Conseil d'administration : des recommandations sur les principales orientations stratégiques de la société, les alliances, les coopérations ainsi que les acquisitions.

**Président** Claude Recordon

**Membres** Aline Isoz jusqu'au 30.06.2023, Stéphane Costantini

**Invité permanent** Directeur Général.

### Comité finances et audit

Le comité finances et audit est notamment chargé d'étudier et de préavis, à l'attention du Conseil d'administration : le budget, les états financiers et le rapport annuel, les rapports de révision ainsi que le système de contrôle interne (SCI).

**Président** Stéphane Costantini

**Membres** Olivier Thibaud, Laurent Reymondin

**Invités permanents** Directeur Général et responsable financier.

### Comité de nomination et rémunération

Le comité de nomination et rémunération est notamment chargé d'étudier et de préavis, à l'attention du Conseil d'administration : la rémunération des membres du Conseil d'administration, du Directeur Général ainsi que de la politique de rémunération au sein du groupe. Il préavise également l'engagement et la révocation des membres de la direction. Il a également comme rôle de proposer ou préavis les modifications du règlement d'organisation ainsi que du code de conduite et d'éthique.

**Président** Bernard Randin

**Membres** Mary-Claude Chevalier, Aline Isoz jusqu'au 30.06.2023, Thomas Maillefer

**Invités permanents** Directeur Général et responsable des ressources humaines.



**Claude Recordon**  
Président

Membre depuis 2005  
Échéance du mandat 2025



**Stéphane Costantini**  
Vice-président

Membre depuis 2009  
Représentant des communes



**Thomas Maillefer**  
Membre

Membre depuis 2019  
Représentant des communes



**Mary-Claude Chevalier**  
Membre

Membre depuis 2021  
Représentante des communes



**Olivier Thibaud**  
Membre

Membre depuis 2021  
Représentant des communes



**Bernard Randin**  
Membre

Membre depuis 2000  
Échéance du mandat 2024



**Laurent Reymondin**  
Membre

Membre depuis 2017  
Échéance du mandat 2026



**Yann Jaillet**  
Secrétaire du conseil

Membre depuis 2017  
Formation d'avocat

## Actionnariat

Actionnaires au 31.12.2023	Nombre d'actions	en %
Commune d'Orbe	675 683	29.4%
Commune de Vallorbe	432 000	18.8%
Commune de Chavornay	175 657	7.6%
Commune de Ballaigues	118 320	5.2%
Commune de Vaulion	66 000	2.9%
Commune des Clées	16 030	0.7%
Commune de Montcherand	15 510	0.7%
Commune de Lignerolle	13 463	0.6%
Commune de l'Abergement	10 110	0.4%
Commune d'Agiez	3 102	0.1%
Commune de Rances	3 102	0.1%
Romande Energie Holding SA	220 399	9.6%
vo énergies holding SA	18 480	0.8%
Privés	529 378	23.0%
<b>Total</b>	<b>2 297 234</b>	<b>100.0%</b>

	2023 CHF	2022 CHF
<b>Montant à disposition</b>		
Bénéfices reportés	10 085 125.52	9 330 300.58
Dividendes sur actions propres non distribué	1 108.80	208.80
Résultat de l'exercice	3 716 263.45	892 450.18
	<b>13 802 497.77</b>	<b>10 222 959.56</b>
<b>Proposition du Conseil d'administration</b>		
Dividende 12% / 6%	275 668.08	137 834.04
Report à compte nouveau	13 526 829.69	10 085 125.52
	<b>13 802 497.77</b>	<b>10 222 959.56</b>

## Conclusion

Sur la base de ce qui précède, le Conseil d'administration prie Mesdames et Messieurs les Actionnaires de voter les résolutions suivantes :

1. L'Assemblée approuve le rapport de gestion, les comptes et le bilan au 31 décembre 2023.
2. L'Assemblée utilise le bénéfice selon le tableau ci-avant, avec distribution d'un dividende de 12%.
3. L'Assemblée donne décharge au Conseil d'administration de sa gestion pour l'exercice se terminant le 31 décembre 2023.

Au nom du Conseil d'administration

Le président



C. Recordon

Le secrétaire



Y. Jaillet

vo énergies holding SA

**Comptes 2023**

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
<b>Trésorerie</b>		
Postfinance	1 584.42	1 644.42
Banques et comptes à terme en francs suisses	3 498 235.60	3 973 695.07
Banques et comptes à terme en devises	799 622.50	81 111.35
	<b>4 299 442.52</b>	<b>4 056 450.84</b>
<b>Autres créances à court terme</b>		
Autres créances	17 965.00	23 180.95
Impôt anticipé	10 660.71	84.00
Sociétés du groupe, comptes courants	302.48	337.36
	<b>28 928.19</b>	<b>23 602.31</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 328 370.71</b>	<b>4 080 053.15</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
<b>Immobilisations financières</b>		
Titres détenus à long terme	659 902.00	562 628.40
Prêts aux sociétés du Groupe	26 336 600.00	30 876 500.00
Prêts postposés aux sociétés du Groupe	380 000.00	1 430 000.00
Correctif de valeur sur prêts	-380 000.00	-1 430 000.00
	<b>26 996 502.00</b>	<b>31 439 128.40</b>
<b>Participations</b>		
Participations détenues à 100%	22 674 823.00	18 261 538.90
Participations détenues à au moins 50%	2 000 000.00	500 000.00
Participations détenues à moins de 50%	60 000.00	60 000.00
Correctif de valeur sur participations	-4 328 100.00	-3 740 000.00
	<b>20 406 723.00</b>	<b>15 081 538.90</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>47 403 225.00</b>	<b>46 520 667.30</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>51 731 595.71</b>	<b>50 600 720.45</b>

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>		
<b>Autres dettes à court terme (ne portant pas intérêt)</b>		
Dépôts de garantie	0.00	94 000.00
Autres dettes	6 133.59	5 712.25
Sociétés du groupe, comptes courants	11 031.35	10 788.44
	<b>17 164.94</b>	<b>110 500.69</b>
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>184 303.00</b>	<b>180 430.20</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>201 467.94</b>	<b>290 930.89</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>		
<b>Dettes à long terme portant intérêt</b>		
Emprunts auprès de tiers	5 000 000.00	5 000 000.00
Banques, avances à terme fixe	6 875 000.00	8 375 000.00
Postfinance, avances à terme fixe	14 400 000.00	14 400 000.00
Emprunts aux sociétés du Groupe	8 220 800.00	8 900 000.00
	<b>34 495 800.00</b>	<b>36 675 000.00</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>34 495 800.00</b>	<b>36 675 000.00</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital-actions	2 297 234.00	2 297 234.00
Actions propres	-221 760.00	-41 760.00
Réserve légale issue du bénéfice	1 156 356.00	1 156 356.00
Bénéfices reportés	10 086 234.32	9 330 509.38
Résultat de l'exercice	3 716 263.45	892 450.18
	<b>13 802 497.77</b>	<b>10 222 959.56</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>17 034 327.77</b>	<b>13 634 789.56</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>51 731 595.71</b>	<b>50 600 720.45</b>

	2023	2022
	CHF	CHF
<b>Produits financiers</b>		
Dividendes du Groupe	4 100 000.00	1 400 000.00
Produits financiers de tiers	193 474.37	60 190.00
Produits financiers du Groupe	574 535.70	541 893.00
Gain de change net	0.00	8 343.46
	<b>4 868 010.07</b>	<b>2 010 426.46</b>
<b>Charges financières</b>		
Charges financières de tiers	-378 045.38	-437 115.39
Perte de change nette	-65 561.95	0.00
Pertes sur titres	0.00	-17 600.00
	<b>-443 607.33</b>	<b>-454 715.39</b>
<b>RÉSULTAT FINANCIER</b>	<b>4 424 402.74</b>	<b>1 555 711.07</b>
<b>Frais d'administration</b>		
Charges de personnel et prestations de Groupe	-20 959.04	-32 191.74
Fournitures de bureau et frais administratifs	-285.00	-852.20
Honoraires	-21 510.00	-27 800.00
	<b>-42 754.04</b>	<b>-60 843.94</b>
Variation de provisions et de corrections de valeur	-649 745.40	-600 000.00
<b>Éléments extraordinaires et hors exploitation</b>		
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels	940.80	9 541.80
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles	-4 000.00	-1 000.00
Impôts	-12 580.65	-10 958.75
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>3 716 263.45</b>	<b>892 450.18</b>

## 1. Principes d'évaluation appliqués dans les comptes annuels

Les présents comptes annuels ont été établis conformément aux dispositions sur la comptabilité commerciale du Code suisse des obligations (art. 957 à 963b).

L'établissement des comptes requiert de la part du Conseil d'administration des estimations et des évaluations qui pourraient influencer l'importance des valeurs en capital et des obligations ainsi que des obligations éventuelles au moment de l'établissement du bilan mais aussi des charges et des produits de la période de référence. Le Conseil

d'administration prend alors une décision pour chaque cas, à son entière discrétion, en profitant des marges de manoeuvres légales existants pour l'établissement du bilan et des évaluations.

Pour le bien de la société, dans le cadre du principe de précaution, des amortissements, des corrections de valeurs et des provisions peuvent être constitués au-delà des proportions économiques nécessaires.

## 2. Informations, structure détaillée et commentaires sur les comptes annuels

### 2.1 Informations relatives aux principaux postes du compte de résultat

Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat :

	2023	2022
	CHF	CHF
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels		
	940.80	9 541.80
	<b>940.80</b>	<b>9 541.80</b>

	2023	2022
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles		
Prestations bénévoles en faveur de sociétés filles	-4 000.00	-1 000.00
	<b>-4 000.00</b>	<b>-1 000.00</b>

## 3. Indications selon l'article 959c alinéa 2 CO

### 3.1 Moyenne annuelle des emplois à plein temps

La société n'emploie pas de collaborateurs en direct, les contrats de travail étant regroupés dans la société VOé services SA. Les heures de main d'oeuvre sont refacturées en fonction des heures imputées par les collaborateurs.

### 3.2 Engagements conditionnels

Cautionnement solidaire et conjoint de émis avec les sociétés VOé renouvelable SA, VOé production SA, VOé distribution SA et VOé commerce SA en faveur d'UBS SA pour garantir les facilités bancaires accordées à la société vo énergies holding SA	11 000 000.00	11 000 000.00
Montant des emprunts contractés au 31 décembre	1 000 000.00	0.00
Garantie de construction	0.00	62 700.00

### 3.3 Obligations de garantie en faveur de tiers

La société fait partie d'un groupe TVA et est par conséquent débitrice solidaire envers l'administration fédérale des contributions pour les dettes de TVA des autres membres.

## 3.4 Participations

Nom, forme juridique et siège	2023	2022
	Capital/Droits de vote	Capital/Droits de vote
VOé commerce SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé distribution SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé production SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé éole SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé chaleur SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
Thermibat SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé multimédia SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
Oronvision SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé services SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé renouvelable SA, Vallorbe	100% / 100%	100% / 100%
Sol-Air Concept SA, Orbe	100% / 100%	100% / 100%
VOé gasser SA, Yverdon-les-Bains	100% / 100%	100% / 100%
VOé électroval SA, Valeyres-sous-Rances	100% / 100%	100% / 100%
VO RE-Nouvelable SA, Orbe	50% / 50%	50% / 50%
IMDM SA, Vevey	7% / 7%	7% / 7%
Ampelec Sàrl, en liquidation, Eclépens	100% / 100%	100% / 100%

## 3.5 Actifs avec restriction de disponibilité

Prêts postposés envers des sociétés du Groupe (CHF)	380 000.00	1 430 000.00
---	------------	--------------

## 3.6 Actions propres

	Nombre d'actions	Valeur d'acquisition nette (CHF)
<b>Situation au 31 décembre 2021</b>	<b>3 480</b>	<b>41 760.00</b>
Achats de l'exercice	0	0.00
Ventes de l'exercice	0	0.00
<b>Situation au 31 décembre 2022</b>	<b>3 480</b>	<b>41 760.00</b>
Achats de l'exercice	15 000	180 000.00
Ventes de l'exercice	0	0.00
<b>Situation au 31 décembre 2023</b>	<b>18 480</b>	<b>221 760.00</b>
<b>PRIX MOYEN PAR ACTION AU 31 DÉCEMBRE 2023/2022</b>	<b>12.00</b>	<b>12.00</b>

## Rapport de l'organe de révision à l'assemblée générale de vo énergies holding SA Vallorbe

## Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes annuels de vo énergies holding SA, comprenant le bilan au 31 décembre 2023, le compte de résultat pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes annuels ci-joints sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

## Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section «Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels» de notre rapport. Nous sommes indépendants de la société, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

## Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes annuels conformément aux dispositions légales et aux statuts. Il est en outre responsable des contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité de la société à poursuivre

ses activités et d'établir les comptes annuels sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf si le conseil d'administration a l'intention de liquider la société ou de cesser l'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes annuels

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion d'audit. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne de la société.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes annuels ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener la société à cesser son exploitation.

Nous communiquons au conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

En outre, nous attestons que la proposition relative à l'emploi du bénéfice au bilan est conforme à la loi suisse et aux statuts, et recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Renens, le 2 mai 2024

**BfB Fidam révision SA**



Guy Chervet  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Nicolas Spina  
Expert-réviseur agréé



Groupe VOé

# Comptes consolidés 2023

## Bilan consolidé au 31 décembre | actif

	2023	2022
	CHF	Retraités CHF
<b>ACTIF CIRCULANT</b>		
<b>Trésorerie</b>		
Caisses	19 278.55	20 570.25
Postfinance	66 844.56	36 627.23
Banques	4 499 523.94	4 236 947.29
	<b>4 585 647.05</b>	<b>4 294 144.77</b>
<b>Créances résultant de ventes de biens et de prestations de services</b>		
Clients énergies et multimédia	7 411 367.15	5 552 112.33
Clients installations	3 705 446.44	3 131 981.53
Correction de valeur	-465 100.00	-404 570.00
	<b>10 651 713.59</b>	<b>8 279 523.86</b>
<b>Autres créances</b>		
Autres créances	720 312.74	761 926.54
Impôt anticipé	121 252.87	137 432.40
	<b>841 565.61</b>	<b>899 358.94</b>
<b>Stock de marchandises et travaux en cours</b>	<b>1 225 560.00</b>	<b>2 122 000.00</b>
<b>Compte de régularisation actif</b>	<b>1 916 514.92</b>	<b>2 395 213.14</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF CIRCULANT</b>	<b>19 221 001.17</b>	<b>17 990 240.71</b>
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>		
<b>Immobilisations financières</b>		
Titres détenus à long terme	697 834.00	622 060.40
Participations minoritaires	1 822 563.60	1 840 815.90
Participations mises en équivalence	3 184 987.21	1 339 988.83
Prêt à une société mise en équivalence	1 200 000.00	2 665 000.00
Placements financiers à long terme	102 986.12	102 986.12
Actifs provenant de la réserve de cotisations de l'employeur	94 976.15	94 976.15
	<b>7 103 347.08</b>	<b>6 665 827.40</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>		
Infrastructures production électrique	16 958 000.00	16 246 000.00
Infrastructures distribution électrique	28 076 000.00	27 395 000.00
Infrastructures production et distribution chaleur	20 910 000.00	20 999 000.00
Infrastructures multimédia	14 540 000.00	16 162 000.00
Autres immobilisations corporelles	786 000.00	851 000.00
Immeubles d'exploitation	7 339 000.00	6 433 000.00
Immeubles de placement	20 854 000.00	20 015 000.00
	<b>109 463 000.00</b>	<b>108 101 000.00</b>
<b>Immobilisations incorporelles</b>		
Frais études nouvelles productions électriques	1 215 000.00	785 000.00
Goodwill de consolidation	65 000.00	0.00
	<b>1 280 000.00</b>	<b>785 000.00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>117 846 347.08</b>	<b>115 551 827.40</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>137 067 348.25</b>	<b>133 542 068.11</b>

## Bilan consolidé au 31 décembre | passif

	2023	2022
	CHF	Retraités CHF
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>		
<b>Dettes résultant d'achats de biens et de prestations de services</b>		
Créanciers fournisseurs	6 301 605.71	3 238 808.16
	<b>6 301 605.71</b>	<b>3 238 808.16</b>
<b>Autres dettes à court terme</b>		
Emprunts financiers à court terme	1 000 000.00	0.00
TVA à payer	505 349.89	234 859.76
Autres dettes	2 430 130.92	3 375 616.66
	<b>3 935 480.81</b>	<b>3 610 476.42</b>
<b>Compte de régularisation passif</b>	<b>2 688 816.29</b>	<b>2 826 338.78</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME</b>	<b>12 925 902.81</b>	<b>9 675 623.36</b>
<b>CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>		
<b>Capitaux étrangers à long terme portant intérêts</b>		
Emprunts financiers	25 275 000.00	27 775 000.00
	<b>25 275 000.00</b>	<b>27 775 000.00</b>
<b>Autres capitaux étrangers à long terme</b>		
Dettes envers des actionnaires à long terme	2 362 800.00	2 866 800.00
	<b>2 362 800.00</b>	<b>2 866 800.00</b>
<b>Provisions et comptes de régulation</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Impôt différé</b>	<b>10 514 827.00</b>	<b>10 396 874.80</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME</b>	<b>38 152 627.00</b>	<b>41 038 674.80</b>
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital-actions	2 297 234.00	2 297 234.00
Actions propres	-221 760.00	-41 760.00
Réserve légale issue du bénéfice	1 156 356.00	1 156 356.00
Réserves de consolidation	79 279 214.71	76 741 192.45
Bénéfice de l'exercice - part du groupe	3 477 773.73	2 674 747.50
	<b>82 756 988.44</b>	<b>79 415 939.95</b>
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES</b>	<b>85 988 818.44</b>	<b>82 827 769.95</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>137 067 348.25</b>	<b>133 542 068.11</b>

	2023	2022
	CHF	Retraités CHF
Chiffre d'affaires électricité	15 824 608.32	14 239 856.52
Chiffre d'affaires chaleur	17 459 893.52	14 128 828.03
Chiffre d'affaires multimédia	10 212 173.76	10 478 194.65
Chiffre d'affaires installations et autres activités	19 266 003.15	15 647 442.26
Escomptes accordés aux clients	-28 164.64	-22 646.85
<b>Produits nets</b>	<b>62 734 514.11</b>	<b>54 471 674.61</b>
Achats liés aux secteurs électrique et installations	-13 959 458.97	-11 833 042.95
Achats liés au secteur chaleur	-12 970 053.63	-9 162 130.45
Achats liés au secteur multimédia	-2 848 513.98	-2 910 612.96
	<b>-29 778 026.58</b>	<b>-23 905 786.36</b>
<b>Marge directe d'exploitation</b>	<b>32 956 487.53</b>	<b>30 565 888.25</b>
Charges de personnel	-17 492 011.84	-15 818 443.80
Entretien et autres frais d'exploitation	-1 399 182.20	-1 484 691.67
Frais de locaux et d'entretien des immeubles d'exploitation	-845 646.36	-825 761.16
Frais de véhicules	-473 104.20	-554 813.69
Fournitures de bureau et frais administratifs	-591 652.10	-576 177.44
Frais informatique	-483 603.70	-437 936.99
Assurances	-310 119.20	-269 854.79
Honoraires	-647 543.61	-662 191.05
Frais de marketing et de publicité	-866 273.50	-758 981.72
	<b>-23 109 136.71</b>	<b>-21 388 852.31</b>
<b>Résultat d'exploitation avant produits et charges financiers, éléments extraordinaires, amortissements et provisions</b>	<b>9 847 350.82</b>	<b>9 177 035.94</b>
Amortissements	-6 164 590.69	-6 072 910.40
Correctifs de valeur sur participations minoritaires	0.00	-162 368.00
Pertes sur débiteurs et frais de contentieux	-204 052.58	-125 713.55
Variation nette de provisions	0.00	0.00
	<b>-6 368 643.27</b>	<b>-6 360 991.95</b>
<b>Résultat financier</b>		
Produits financiers	541 554.05	505 146.23
Résultat des titres	75 774.60	-64 623.60
Charges financières	-421 327.47	-517 894.15
Résultat de change	-74 807.33	-509.93
	<b>121 193.85</b>	<b>-77 881.45</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3 599 901.40</b>	<b>2 738 162.54</b>

	2023	2022
	CHF	Retraités CHF
<b>Résultat d'exploitation (report)</b>	<b>3 599 901.40</b>	<b>2 738 162.54</b>
<b>Résultat des immeubles</b>		
Produits d'immeubles	978 558.19	879 524.01
Charges d'immeubles	-318 468.05	-377 960.88
Amortissements des immeubles	-459 714.00	-435 708.65
	<b>200 376.14</b>	<b>65 854.48</b>
<b>Éléments hors exploitation et extraordinaires</b>		
Produits des exercices antérieurs et exceptionnels	187 850.31	327 478.55
Charges des exercices antérieurs et exceptionnelles	-44 320.00	-29 902.85
	<b>143 530.31</b>	<b>297 575.70</b>
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>3 943 807.85</b>	<b>3 101 592.72</b>
Impôts	-492 424.20	-433 671.20
<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>3 451 383.65</b>	<b>2 667 921.52</b>
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	26 390.08	6 825.98
<b>Bénéfice de l'exercice - part du groupe</b>	<b>3 477 773.73</b>	<b>2 674 747.50</b>

## Tableau des flux de trésorerie de l'exercice

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	Retraités CHF
<b>ACTIVITÉS D'EXPLOITATION</b>		
Produit net des ventes	62 734 514.11	54 468 120.60
Prix de revient des marchandises vendues	-29 778 026.58	-23 905 786.36
<b>Marge brute</b>	<b>32 956 487.53</b>	<b>30 562 334.24</b>
Charges de personnel	-17 492 011.84	-15 818 443.80
Frais généraux d'exploitation	-5 617 124.87	-5 566 854.50
<b>Cash-flow d'exploitation résultant de l'activité principale</b>	<b>9 847 350.82</b>	<b>9 177 035.94</b>
Résultat sur immeubles	200 376.14	65 854.48
Amortissements sur immeubles	459 714.00	435 708.65
Résultat financier (net)	121 193.85	-77 881.45
Impôts	-492 424.20	-433 671.20
Résultat des exercices antérieurs et exceptionnels (net)	143 530.31	297 575.70
Gains sur réalisations d'actifs	-20 635.31	-34 875.76
Pertes sur débiteurs et frais de contentieux	-204 052.58	-125 713.55
Variation des provisions	0.00	0.00
<b>Cash-flow résultant des activités hors exploitation</b>	<b>207 702.21</b>	<b>126 996.87</b>
<b>Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence</b>	<b>26 390.08</b>	<b>6 825.98</b>
<b>Cash-flow de l'exercice - part du groupe</b>	<b>10 081 443.11</b>	<b>9 310 858.79</b>
<b>SOURCE DES FONDS</b>		
<b>Diminution des actifs suivants:</b>		
Créances résultant de ventes et de prestations	0.00	16 413.78
Autres réalisables à court terme	536 491.55	0.00
Stock de marchandises et travaux en cours	896 440.00	0.00
<b>Augmentation des passifs suivants:</b>		
Dettes résultant d'achat et de prestations	3 062 797.55	0.00
Autres dettes à court terme	0.00	2 774 760.41
Impôt différé	117 952.20	86 577.75
Compte de régularisation	0.00	0.00
	<b>4 613 681.30</b>	<b>2 877 751.94</b>

## Tableau des flux de trésorerie de l'exercice

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
	CHF	Retraités CHF
<b>EMPLOI DES FONDS</b>		
<b>Augmentation des actifs suivants:</b>		
Créances résultant de ventes et de prestations	-2 372 189.73	0.00
Autres réalisables à court terme	0.00	-360 953.87
Stock de marchandises et travaux en cours	0.00	-796 450.00
<b>Diminution des passifs suivants:</b>		
Dettes résultant d'achats et de prestations	0.00	-379 005.25
Autres dettes à court terme	-674 995.61	0.00
Compte de régularisation	-137 522.49	-506 994.93
Provisions	0.00	0.00
	<b>-3 184 707.83</b>	<b>-2 043 404.05</b>
<b>Excédent net de trésorerie résultant de l'activité opérationnelle</b>	<b>11 510 416.58</b>	<b>10 145 206.68</b>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENTS</b>		
Acquisitions d'immobilisations corporelles	-6 493 160.96	-3 551 877.21
Investissements immeubles de placement	-1 298 714.00	-2 050 708.65
Ventes d'immobilisations corporelles	42 422.81	71 563.01
Investissements d'immobilisations incorporelles	-629 825.53	-433 720.44
Variation des immobilisations financières	-518 911.38	-160 201.08
	<b>-8 898 189.06</b>	<b>-6 124 944.37</b>
<b>Excédent net de trésorerie avant les activités de financement</b>	<b>2 612 227.52</b>	<b>4 020 262.31</b>
<b>ACTIVITÉS DE FINANCEMENT</b>		
Variation des actions propres	-180 000.00	0.00
Dividendes versés	-136 725.24	-137 625.20
Dissolution de la réserve Squeeze out au moment de la fusion	0.00	143 553.00
Variation des dettes financières à court terme	1 000 000.00	0.00
Variation des dettes financières à long terme	-3 004 000.00	-2 999 424.00
	<b>-2 320 725.24</b>	<b>-2 993 496.20</b>
<b>Variation de trésorerie</b>	<b>291 502.28</b>	<b>1 026 766.11</b>
<b>Contrôle de la variation des liquidités</b>		
Trésorerie en fin d'exercice	4 585 647.05	4 294 144.77
Trésorerie en début d'exercice	-4 294 144.77	-3 267 378.66
	<b>291 502.28</b>	<b>1 026 766.11</b>

## Variation des capitaux propres consolidés

	Capital- actions	Réserve légale issue de bénéfice	Actions propres	Réserve de consolidation	Résultat annuel	Capitaux propres
	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
<b>2023</b>						
Capital-actions VOEH SA	2 297					2 297
Réserve légale issue de bénéfice		1 156				1 156
Actions propres			-42			-42
Réserves de consolidation				76 741		76 741
Résultat reporté					2 675	2 675
Part des intérêts minoritaires					-	-
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2023</b>	<b>2 297</b>	<b>1 156</b>	<b>-42</b>	<b>76 741</b>	<b>2 675</b>	<b>82 828</b>
Affectation du résultat reporté				2 675	-2 675	-
Variation des actions propres			-180			-180
Part au résultat consolidé de l'exercice					3 478	3 478
Dividendes versés				-137		-137
<b>Solde au 31 décembre 2023</b>	<b>2 297</b>	<b>1 156</b>	<b>-222</b>	<b>79 279</b>	<b>3 478</b>	<b>85 989</b>

	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
<b>2022</b>						
Capital-actions VOEH SA	2 297					2 297
Réserve générale		1 156				1 156
Actions propres			-42			-42
Réserves de consolidation				73 957		73 957
Résultat reporté					2 778	2 778
Part des intérêts minoritaires					-	-
<b>Solde au 1<sup>er</sup> janvier 2022</b>	<b>2 297</b>	<b>1 156</b>	<b>-42</b>	<b>73 957</b>	<b>2 778</b>	<b>80 147</b>
Affectation du résultat reporté				2 778	-2 778	-
Dissolution de la réserve Squeeze out				144		144
Part au résultat consolidé de l'exercice					2 675	2 675
Dividendes versés				-138		-138
<b>Solde au 31 décembre 2022</b>	<b>2 297</b>	<b>1 156</b>	<b>-42</b>	<b>76 741</b>	<b>2 675</b>	<b>82 828</b>

Groupe VOé

# Annexe aux comptes consolidés

## 1. Généralités

### 1.1 Constitution

vo énergies holding SA a été inscrite en date du 21 février 2007 sous la forme d'une société anonyme de droit suisse à caractère de holding.

La société a pour objet l'acquisition, la détention, l'administration et l'aliénation de participations dans des sociétés actives dans le domaine de la production, de l'achat et distribution de l'énergie électrique, de la distribution de gaz naturel, de réalisations d'installations électriques et de création, développement, acquisition, gestion, exploitation et entretien de réseaux de transmission de données multimédia et de toutes antennes collectives.

Les comptes consolidés sont établis en francs suisses (CHF). Tous les chiffres sont en milliers de francs suisses (KCHF) dans les notes ci-après.

## 2. Principales méthodes et présentation des comptes consolidés

### 2.1 Normes comptables appliquées

Les comptes consolidés sont établis conformément aux « Recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC » et respectent l'intégralité de ce référentiel.

### 2.2 Méthodes de consolidation

Les comptes consolidés regroupent, **par intégration globale**, les comptes des filiales dont le groupe détient le contrôle exclusif par la détention directe ou indirecte de la majorité des droits de vote (droit de vote supérieur à 50 %).

Les sociétés dans lesquelles vo énergies holding SA, ou ses filiales, sans avoir le contrôle exclusif, exerce néanmoins une influence notable, sont **mises en équivalence**. Il s'agit des participations dans lesquelles le groupe détient entre 20 % et 50 % des droits de vote.

### 2.3 Principes de consolidation

#### A. Ecarts d'acquisition

L'écart entre le coût d'acquisition des titres d'une société consolidée et la quote-part du groupe dans ses capitaux propres constitue l'écart de première consolidation. Ce dernier comprend les écarts d'évaluation afférents à certains éléments identifiables, qui sont affectés aux postes concernés du bilan dont ils suivent les règles comptables propres, et un solde résiduel non affecté.

Les écarts d'acquisition positifs ne pouvant faire l'objet d'une identification précise, sont inscrits sous le poste « Goodwill » dans la rubrique immobilisations incorporelles à l'actif du bilan. Cette position fait l'objet d'un amortissement sur une période de 5 ans.

Les écarts d'acquisition négatifs, sont inscrits au passif du bilan sous la rubrique « Réserve de consolidation ».

#### B. Intérêts minoritaires

La part du capital détenue par des tiers dans les sociétés filiales consolidées par intégration globale, ainsi que la part qui revient à ceux-ci dans les réserves et les résultats reportés sont reprises sous le poste « Intérêts minoritaires » au bilan. La part du résultat de l'exercice revenant aux intérêts minoritaires est reprise sous le poste « Part des intérêts minoritaires dans le résultat » au compte de résultat.

#### C. Opérations internes au groupe

Toutes les opérations réalisées à l'intérieur du groupe sont éliminées des résultats. Les ventes et achats réalisés entre entités intégrées globalement sont éliminés en totalité, ainsi que les créances et dettes qui en résultent.

Concernant les opérations réalisées à l'intérieur du groupe faisant l'objet d'une activation, seule la marge réalisée sur ces opérations a été éliminée.

#### D. Impôts différés

Il est tenu compte dans les comptes consolidés des incidences fiscales relatives aux aménagements et éliminations imposées par la consolidation.

Le taux d'impôt pris en considération, avant charges fiscales, est de 14% depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019.

#### E. Valorisation des participations minoritaires

Les participations minoritaires sont évaluées à la valeur d'acquisition diminuée des éventuelles corrections de valeur nécessaires.

### 2.4 Présentation des comptes consolidés

L'exercice sous revue correspond à la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2023.

L'exercice social de l'ensemble des sociétés consolidées coïncide avec l'année civile.

Des ajustements de présentation ont été effectués en 2023. Les comptes de l'exercice précédent ont été retraités pour rendre les chiffres comparables, sans incidence sur les résultats présentés.

## 3. Informations relatives au périmètre de consolidation et aux variations du périmètre de consolidation

### 3.1 Périmètre de consolidation

Les comptes consolidés du Groupe comprennent les comptes de vo énergies holding SA et ceux de ses filiales suivantes :

#### Liste des filiales et des sociétés consolidées

Nom des sociétés Siège social	% de contrôle		% intérêts		Activité	
	31.12.23	31.12.22	31.12.23	31.12.22		
VOé commerce SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	négoce énergie électrique
VOé services SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	société de services
VOé production SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	production énergie hydro-électrique et gestion immeubles
VOé distribution SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	gestion du réseau de distribution d'Electricité
VOé multimédia SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	société de multimédia
Oronvision SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	société de multimédia
VOé chaleur SA Orbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	gestion du réseau de distribution de gaz et négoce de gaz
Thermibat SA Orbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	bureau d'études et de conseils
VOé éole SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	projet de parc éolien sur Grati
VOé renouvelable SA Vallorbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	installation électriques intérieures et industrielles
Sol-Air Concept SA Orbe	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	activités en relation avec les énergies renouvelables
VOé gasser SA Yverdon-les-Bains	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	entreprise générale d'électricité
VOé electroval SA Valeyres-sous-Rances	1)	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	entreprise générale d'électricité
VO RE-Nouvelable SA Orbe	2)	50.00%	50.00%	50.00%	50.00%	production d'énergie électrique par panneaux solaires
Y-Solaire SA Yverdon-les-Bains	2)	49.00%	49.00%	49.00%	49.00%	exploitation d'installations de production d'électricité renouvelable
Agrogaz Lignerolle SA Lignerolle	2)	40.00%		40.00%		exploitation d'installations de biogaz

1) Sociétés intégrées globalement

2) Société mise en équivalence

### 3.2 Entrées et modifications du périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation tient compte des résultats 2023 des sociétés mises en équivalence des participations de 49% dans Y-Solaire SA (1er exercice social), de 40% dans Agrogaz Lignerolle SA acquise en 2023 et enregistre la sortie de la participation Ampelec Sàrl (sans activité) mise en liquidation.

### 3.3 Principaux éléments du bilan des participations reprises

Lors d'acquisition de nouvelles sociétés, l'écart entre la valeur d'acquisition et la valeur des fonds propres économiques de la société, calculée selon les méthodes d'évaluations du groupe, est déterminé.

Cet écart est amorti sur une durée définie et le compte de résultat consolidé prend en charge l'amortissement des écarts correspondants.

## 4. Immobilisations corporelles et incorporelles

### A) Détail des immobilisations corporelles et incorporelles

#### Détail des acquisitions et des sorties de l'année

	Valeur brute au 01.01.2023	Acquisitions nettes de subventions et contributions	Reprises et sorties 2023	Valeur brute au 31.12.2023
	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
<b>TYPES D'IMMOBILISATIONS</b>				
Production électrique	39 564	1 432	0	40 996
Distribution électrique	54 376	2 031	-19	56 388
Production et distribution chaleur	34 378	989	0	35 367
Réseau multimédia	42 848	566	0	43 414
Agencements et infrastructure	980	32	-94	918
Informatique et mobilier	642	177	0	819
Véhicules	803	247	-27	1 023
Immeubles d'exploitation	7 724	1 019	0	8 743
Immeubles de placement	24 048	1 299	0	25 347
Frais d'études production d'énergies renouvelables	3 289	630	0	3 919
Goodwill de consolidation	0	81	0	81
	<b>208 652</b>	<b>8 503</b>	<b>-140</b>	<b>217 015</b>

### Tableau des amortissements

	Valeur brute au 01.01.2023	Amortissements 2023	Reprises et sorties 2023	Valeur brute au 31.12.2023
	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
<b>TYPES D'IMMOBILISATIONS</b>				
Production électrique	23 318	720	0	24 038
Distribution électrique	26 981	1 331	0	28 312
Production et distribution chaleur	13 379	1 078	0	14 457
Réseau multimédia	26 686	2 188	0	28 874
Agencements et infrastructure	629	143	-94	678
Informatique et mobilier	546	164	0	710
Véhicules	399	211	-24	586
Immeubles d'exploitation	1 291	113	0	1 404
Immeubles de placement	4 033	460	0	4 493
Frais d'études production d'énergies renouvelables	2 504	200	0	2 704
Goodwill de consolidation	0	16	0	16
	<b>99 766</b>	<b>6 624</b>	<b>-118</b>	<b>106 272</b>

### Valeur nette comptable des immobilisations et incorporelles

	Valeur brute au 31.12.2023	Amortissements cumulés au 31.12.2023	Valeur nette au 31.12.2023	Valeur nette au 31.12.2022
	KCHF	KCHF	KCHF	KCHF
<b>TYPES D'IMMOBILISATIONS</b>				
Production électrique	40 996	24 038	16 958	16 246
Distribution électrique	56 388	28 312	28 076	27 395
Production et distribution chaleur	35 367	14 457	20 910	20 999
Réseau multimédia	43 414	28 874	14 540	16 162
Agencements et infrastructure	918	678	240	351
Informatique et mobilier	819	710	109	96
Véhicules	1 023	586	437	404
Immeubles d'exploitation	8 743	1 404	7 339	6 433
Immeubles de placement	25 347	4 493	20 854	20 015
Frais d'études production d'énergies renouvelables	3 919	2 704	1 215	785
Goodwill de consolidation	81	16	65	0
	<b>217 015</b>	<b>106 272</b>	<b>110 743</b>	<b>108 886</b>

**B) Méthodes d'évaluation et durées d'amortissements**

La méthode d'évaluation prise en considération pour chaque objet des immobilisations corporelles correspond à une valeur historique recalculée, et amortie linéairement selon leur durée de vie.

Les valeurs historiques recalculées ont été déterminées sur la base des travaux de consultants externes. Les investissements réalisés après ces expertises ont été valorisés à leur coût d'acquisition réel.

La valeur du réseau de distribution électrique correspond à celle considérée pour le calcul du timbre et soumise à la surveillance de l'EiCom.

La valeur des réseaux du gaz correspond aux exigences de NEMO, en vue de la future libéralisation du marché du gaz.

Les immeubles de placement sont portés dans les comptes consolidés à une valeur actuelle calculée selon la méthode de capitalisation des flux financiers futurs actualisés (méthode DCF), valeur déterminée par un expert tiers il y a quelques années. Afin de se rapprocher au mieux de la réalité économique, il a été décidé d'augmenter cette valeur des travaux de rénovations lourdes et de transformation réalisés et d'amortir le bâtiment sur une durée de 50 ans linéairement.

**Les durées de vie et d'amortissements totales des rubriques sont les suivantes**

Objets	Durée d'amortissements (en années)	Objets	Durée d'amortissements (en années)
Alternateurs (production)	40	Grilles et dégrilleurs (production)	60
Armoires (distribution)	30	Grue hydraulique à grappin (production)	60
Auxiliaires, alimentations, conduites (production)	30	Immeubles d'exploitation	50
Barrage (production)	80	MT aérienne (distribution)	40
Bâtiments, prises d'eau (production)	80	MT souterraine (distribution)	40
Bâtiment de la centrale (production)	80	Ouvrage et équipement de dotation (production)	40
BT aérienne (distribution)	40	PDC (gaz)	15
BT souterraine (distribution)	35	Pont roulant (production)	40
Centrale solaire (production)	20	Postes de couplage (distribution)	35
Chauffage à distance (production)	20	Projet nouvelle centrale (production)	10
Coffrets (distribution)	30	Projet et études production énergie renouvelable (incorporelles)	5
Commande hydraulique des vannes (production)	40	Poste de détente réseau (gaz)	15
Commande électrique vannes et dégrilleurs (production)	15	Poste de détente client (gaz)	15
Compteurs (distribution)	20	Régulation hydraulique et électronique (production)	10
Compteurs (gaz et CAD)	15	Stations MT/BT aériennes (distribution)	25
Conduite forcée (production)	80	Stations MT/BT au sol (distribution)	35
Conduites HP (gaz)	50	Télécommandes (distribution)	10
Conduites BP (gaz)	50	Transformateurs (production)	30
Conduites BP (CAD)	40	Turbines et vannes (production)	40
Contractings chaleur	15 à 20	Vannes de chasse (production)	80
Contractings solaire	20	Vannes de fonds (production)	80
Éléments de comptage (gaz)	15	Vannes de prise (production)	80
Enregistreurs de pression (gaz)	20	Vannes des conduites forcées (production)	60
Équipement secondaires (production)	15		
Gazoduc (gaz)	50		
Génie civil électricité et infographie	60		
Génie civil gaz et infographie	50		

Pour les investissements liés au multimédia les durées de vie des équipements sont les suivantes

Investissements réalisés avant 2010	12 ans en moyenne
<b>Investissements réalisés dès 2010</b>	
- Génie civil et infographie	60 ans
- Câbles (coaxial et fibre optique)	20 ans
- Armoires béton	40 ans
- Armoires métalliques	20 ans
- Technique (coaxial et fibre optique)	10 ans
- CMTS, parties actives, hub	5 ans

Pour les autres immobilisations corporelles (véhicules, informatique et mobilier), il n'est pas considéré d'éventuelles réserves latentes, compte tenu la courte durée de vie économique de ces éléments. Les montants ressortant des comptes statutaires sont repris sans modifications.

**5. Avantages économiques résultant des institutions de prévoyance**

RÉSERVE DE COTISATIONS D'EMPLOYEUR (RCE) EN KCHF	Valeur nominale 31.12.2023	Renonciation à l'utilisation 2023	Bilan 31.12.2023	Constitution pour 2023	Bilan 31.12.2022	Résultat RCE dans frais de personnel	
						2023	2022
Fonds patronaux/Institutions de prévoyance patronales	95	0	95	0	95	0	0
Plans de prévoyance	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>95</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
AVANTAGE/ENGAGEMENT ÉCONOMIQUE ET CHARGES DE PRÉVOYANCE EN KCHF	Exc. de couv./découvert 31.12.23	Part économique de l'entité au		Var. p.r. exerc. préc. et avec effet sur rés. durant exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans frais de personnel	
EN KCHF		31.12.23	31.12.22			2023	2022
Fonds patronaux/Institutions de prévoyance patronales	1 554	0	0	0	0	0	0
Institutions de prévoyance sans excédent de couverture/découvert	0	0	0	0	0	0	0
Institutions de prévoyance avec excédent de couverture	0	0	0	0	1 059	1 059	1 010
Institution de prévoyance avec découvert	0	0	0	0	0	0	0
Institution de prévoyance sans actifs propres	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>1 554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 059</b>	<b>1 059</b>	<b>1 010</b>

Le Groupe assure sa prévoyance professionnelle principalement auprès de la fondation collective AVENA. Cette fondation est réassurée pour les risques décès et invalidité auprès d'une compagnie d'assurance. Le degré de couverture (non-audité) est de 104.0% à fin 2023 (101.4% à fin 2022). Il n'y a pas de calcul du degré de couverture par caisse de prévoyance, la fortune étant placée de manière commune.

Aucun avantage économique n'a été considéré dans les comptes consolidés et il n'y a pas lieu de constituer une provision pour engagements de prévoyance.

## 6. Intérêts minoritaires

Il n'y a pas d'intérêts de minoritaires à fin 2023 ni à fin 2022.

## 7. Garanties données en faveur de tiers

	2023 KCHF	2022 KCHF
Garanties de construction	584	692
Garantie Gaznat et sûreté activité de location de services	63	63
Cautionnement simple lié aux engagements d'achats d'électricité	5 000	5 000
Cautionnements d'un maximum de KCHF 2'393 pour une participation	1 847	0

## 8. Engagements de leasing non-portés au bilan

	2023 KCHF	2022 KCHF
à moins d'un an	1	5
à plus d'un an	0	1
<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>6</b>

## 9. Echéance des dettes à long terme portant intérêts

	2023 KCHF	2022 KCHF
Exigible à 12 mois	2 500	2 500
Exigible entre 1 et 5 ans	7 400	5 000
Exigible dans plus de 5 ans	15 375	20 275
<b>Total</b>	<b>25 275</b>	<b>27 775</b>

## 10. Honoraires versés à l'organe de révision

	2023 KCHF	2022 KCHF
pour les travaux de révision	124	121
pour d'autres travaux réalisés	20	21
<b>Total</b>	<b>144</b>	<b>142</b>

## 11. Moyenne annuelle des emplois à plein temps

	2023	2022
Nombre d'emplois à plein temps en moyenne annuelle	moins de 250	moins de 250

## 12. Explications concernant les postes exceptionnels, uniques ou hors période du compte de résultat

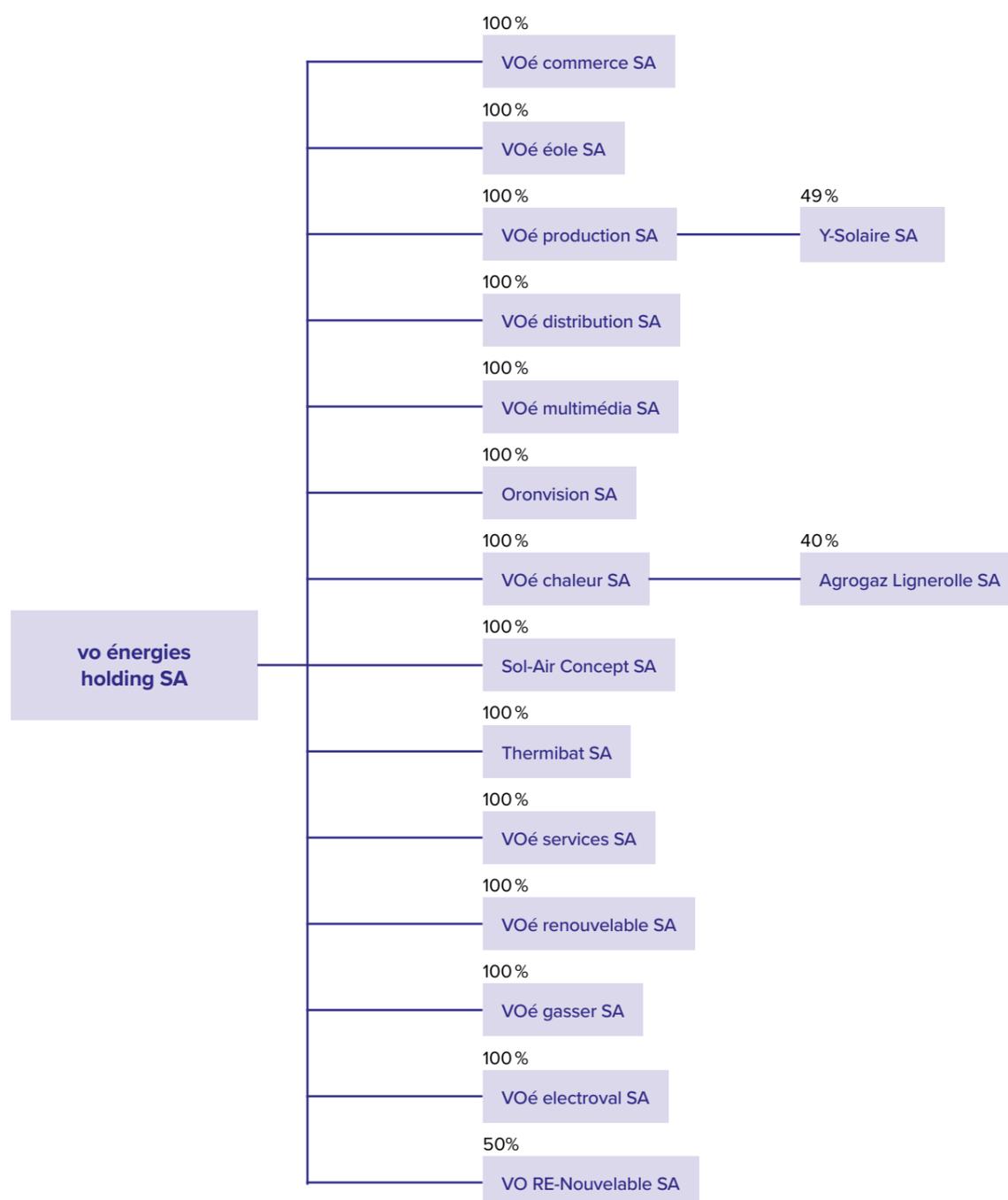
	2023 KCHF	2022 KCHF
12.1 Produits extraordinaires		
Récupération des créances passées en pertes sur les exercices antérieurs	10	7
Bénéfices réalisés sur ventes immobilisations	21	35
Assurances, participation aux bénéfices	10	84
Excédents nets de provisions	46	121
Redistribution taxe CO <sub>2</sub> par salaires	9	11
Indemnités des exercices antérieurs et restitution de cotisations	92	69
<b>Total</b>	<b>188</b>	<b>327</b>

	2023 KCHF	2022 KCHF
12.2 Charges extraordinaires		
Droit de timbre sur augmentation capital d'une filiale	44	0
Ajustement d'exercices antérieurs (nets)	0	30
<b>Total</b>	<b>44</b>	<b>30</b>

## 13. Propres actions

	2023		2022	
	Nombre d'actions	KCHF	Nombre d'actions	KCHF
Valeur au 1 <sup>er</sup> janvier	3 480	42	3 480	42
Achats de l'exercice	15 000	180	0	0
Ventes de l'exercice	0	0	0	0
<b>Valeur au 31 décembre</b>	<b>18 480</b>	<b>222</b>	<b>3 480</b>	<b>42</b>

## 14. Organigramme du Groupe



## Rapport de l'organe de révision à l'assemblée générale de vo énergies holding SA Vallorbe

## Opinion d'audit

Nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de vo énergies holding SA et de ses filiales (le groupe), comprenant le bilan consolidé au 31 décembre 2023 le compte de résultat consolidé, le tableau des capitaux propres consolidés et le tableau des flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date, ainsi que l'annexe aux comptes consolidés, y compris un résumé des principales méthodes comptables.

Selon notre appréciation, les comptes consolidés ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle du patrimoine et de la situation financière consolidés du groupe au 31 décembre 2023 ainsi que de ses résultats et de ses flux de trésorerie consolidés pour l'exercice clos à cette date conformément aux Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse.

## Fondement de l'opinion d'audit

Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes suisses d'audit des états financiers (NA-CH). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces dispositions et de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés » de notre rapport. Nous sommes indépendants du groupe, conformément aux dispositions légales suisses et aux exigences de la profession, et avons satisfait aux autres obligations éthiques professionnelles qui nous incombent dans le respect de ces exigences.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

## Responsabilités du conseil d'administration relatives aux comptes consolidés

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement des comptes consolidés lesquels donnent une image fidèle conformément aux Swiss GAAP RPC et aux dispositions légales. Il est en outre responsable des

contrôles internes qu'il juge nécessaires pour permettre l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, le conseil d'administration est responsable d'évaluer la capacité du groupe à poursuivre l'exploitation de l'entreprise. Il a en outre la responsabilité de présenter, le cas échéant, les éléments en rapport avec la capacité du groupe à poursuivre ses activités et d'établir le bilan sur la base de la continuité de l'exploitation, sauf s'il existe une intention de liquidation du groupe ou de cessation d'activité, ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste.

## Responsabilités de l'organe de révision relatives à l'audit des comptes consolidés

Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et de délivrer un rapport contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, mais ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH permettra de toujours détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou collectivement, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes consolidés prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément à la loi suisse et aux NA-CH, nous exerçons notre jugement professionnel tout au long de l'audit et faisons preuve d'esprit critique. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, concevons et mettons en oeuvre

des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant de fraudes est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, des omissions volontaires, de fausses déclarations ou le contournement de contrôles internes.

- nous acquérons une compréhension du système de contrôle interne pertinent pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, mais non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du système de contrôle interne du groupe.
- nous évaluons le caractère approprié des méthodes comptables appliquées et le caractère raisonnable des estimations comptables ainsi que des informations y afférentes.
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par le conseil d'administration du principe comptable de continuité d'exploitation appliqué et, sur la base des éléments probants recueillis, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du groupe à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention dans notre rapport sur les informations à ce sujet fournies dans les comptes consolidés ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion d'audit modifiée. Nous établissons nos conclusions sur la base des éléments probants recueillis jusqu'à la date de notre rapport. Des situations ou événements futurs peuvent cependant amener le groupe à cesser son exploitation.
- nous évaluons la présentation dans son ensemble, la structure et le contenu des comptes consolidés, y compris les informations fournies dans les notes, et estimons si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents d'une manière telle à donner une présentation sincère.

- nous recueillons des éléments probants suffisants et appropriés sur les informations financières des entités et sur les activités au sein du groupe, afin d'exprimer une opinion d'audit sur les comptes consolidés. Nous sommes responsables de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés. Nous assumons l'entière responsabilité de l'opinion d'audit.

Nous communiquons au conseil d'administration ou à sa commission compétente, notamment l'étendue des travaux d'audit et le calendrier de réalisation prévus ainsi que nos constatations d'audit importantes, y compris toute déficience majeure dans le système de contrôle interne, relevée au cours de notre audit.

### Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément à l'art. 728a, al. 1, ch. 3, CO et à la NAS-CH 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes consolidés, défini selon les prescriptions du conseil d'administration.

Nous recommandons d'approuver les comptes consolidés qui vous sont soumis.

Renens, le 13 mai 2024

**BfB Fidam révision SA**



Guy Chervet  
Expert-réviseur agréé  
Réviseur responsable



Nicolas Spina  
Expert-réviseur agréé



## Impressum

---

Coordination: VOé

Rédaction: comcoeur.ch

Mise en page: Atelier zaniah, zaniah.ch

Photos: Sarah Carp, sarahcarp.com, Crisis Visuel, crisisvisual.com, Christophe Senehi, Headshot Pro, headshotpro.ch, Jeremy Bierer, jeremy-bierer.com, Gabriel Lado, Lado Arcos Media, lado.ch

© VOé mai 2024

**Imprimé sur Pioneer Preprint blanc FSC Ecolabel**



# voé

l'énergie en commun

058 234 20 00

Rue de la Poste 2, 1350 Orbe  
Rue des Eterpaz 26, 1337 Vallorbe

info@voe.ch | voe.ch